

4 Корольок, Н.М. Людський капітал як об'єкт бухгалтерської методології [Текст] / Н.М. Корольок // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – №7(97). – С. 252-259.

5 Корягін, М.В. Бухгалтерський облік у системі управління вартістю підприємства: теоретико-методологічні концепції [Текст]: монографія / М.В. Корягін. – Львів: ЛКА, 2012. – 389 с.

6 Наукоемкий сектор економіки Росії: состояние и особенности развития [Текст] / К.А. Багриновский, М.А. Бендилов, И.Э. Фролов, Е.Ю. Хрусталева. – М.: ЦЭМИ РАН, 2016. – 120 с.

7 Панченко, С.В. Управління бізнесом [Текст]: підручник / С.В. Панченко, В.Л. Дикань, І.В. Воловельська,

В.О. Маслова; За заг. ред. В.Л. Диканя. – Харків: УкрДУЗТ, 2016. – 312 с.

8 Эдвинсон, Л. Интеллектуальный капитал. Определение истинной стоимости компании [Текст] / Л. Эдвинсон, М. Мэлоун // Новая индустриальная волна на Западе. Антология. – М.: Академия, 2015. – С. 429-447.

9 Joia, L.A. Measuring intangible corporate assets. Linking business strategy with intellectual capital [Text] / L.A. Joia // Journal of Intellectual Capital. – 2000. – №1(1). – P. 68-84.

10 Exposure draft proposed. New International Valuation Standards [Electronic Resource]. – London, 2010. – Access mode: [www.ivsc.org](http://www.ivsc.org)

УДК 338.984

DOI: <https://doi.org/10.18664/338.47:338.45.v0i60.122760>

## ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИМ КАПІТАЛОМ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ

*Мамонов К.А., д.е.н., професор,*

*Пруненко Д.О., к.е.н., доцент,*

*Угоднікова О.І., к.е.н., ст. викладач (ХНУМГ імені О.М. Бекетова)*

*Стаття присвячена проблематиці формування сукупності інформаційно-аналітичного забезпечення для розробки та реалізації стратегії управління інтелектуальним капіталом з урахуванням специфіки будівельних підприємств. Проведено SWOT-аналіз будівельної галузі, за результатами якого визначено проблемні аспекти стратегічного управління інтелектуальним капіталом. На основі аналізу відібрано сукупність інформаційно-аналітичних показників для забезпечення стратегії управління інтелектуальним капіталом будівельного підприємства. Визначено системність формування сукупності інформаційно-аналітичного забезпечення.*

**Ключові слова:** *будівельна галузь, стратегічне управління, інформаційно-аналітичне забезпечення, інтелектуальний капітал, управління інтелектуальним капіталом*

## **ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ КАПИТАЛОМ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Мамонов К.А., д.э.н., профессор,  
Пруненко Д.А., к.э.н., доцент,  
Угодникова Е.И., к.э.н., ст. преподаватель (ХНУГХ имени А.Н. Бекетова)*

*Статья посвящена проблематике формирования совокупности информационно-аналитического обеспечения для разработки и реализации стратегии управления интеллектуальным капиталом с учетом специфики строительных предприятий. Проведен SWOT-анализ строительной отрасли, по результатам которого определены проблемные аспекты стратегического управления интеллектуальным капиталом. На основе анализа отобрано совокупность информационно-аналитических показателей для обеспечения стратегии управления интеллектуальным капиталом строительного предприятия. Обозначено системность формирования совокупности информационно-аналитического обеспечения.*

*Ключевые слова: строительная отрасль, стратегическое управление, информационно-аналитическое обеспечение, интеллектуальный капитал, управление интеллектуальным капиталом*

## **FORMATION OF THE SYSTEM OF INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPLY OF THE STRATEGY OF MANAGEMENT BY INTELLECTUAL CAPITAL OF CONSTRUCTION ENTERPRISES**

*Mamonov K., Doctor of Economics, Professor,  
Prunenko D., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Uhodnikova O., PhD, Senior Lecturer (O.M. Beketov NUUE)*

*The article is devoted to the problems of forming a set of information and analytical support for the development and implementation of the strategy of intellectual capital management taking into account the specifics of construction enterprises. The SWOT analysis of the construction industry was conducted, the results of which identified the problem aspects of strategic management of intellectual capital. On the basis of analysis, a set of information and analytical indicators is selected for providing a strategy for managing the intellectual capital of a construction company. The system of formation of a set of information-analytical support is determined.*

*Key words: construction industry, strategic management, information and analytical support, intellectual capital, intellectual capital management*

**Постановка проблеми.** На інновації та прискорення руху сучасному етапі економічного розвитку інформаційних потоків вимагають актуальними стають питання формування застосування нових стратегічних підходів та використання інтелектуального до управління інтелектуальним капіталом. капіталу, адже ускладнення систем Інформація відіграє важливу роль у автоматизації виробництва, технологічні прийнятті управлінських рішень, тобто

забезпечує підтримку усіх напрямів роботи підприємства. Отже, формування сукупності інформаційно-аналітичного забезпечення є невід'ємною складовою стратегічного управління інтелектуальним капіталом будівельних підприємств, що забезпечує підтримку прийняття та реалізації управлінських рішень, а також розвиток підприємства в умовах змін внутрішнього середовища будівельної галузі та необхідності забезпечення сталості розвитку внутрішнього середовища.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питаннями формування якісного інформаційно-аналітичного забезпечення для реалізації стратегій управління у галузі будівництва замалося багато науковців. Так, у роботі «Стратегічний менеджмент» Ф. Девіда проведено аналіз шляхів формування стратегічних напрямів розвитку підприємств з урахуванням різних елементів, зокрема, інтелектуального капіталу [1]. Питаннями формування інтелектуального капіталу для його подальшого використання у формуванні стратегічних планів управління підприємством займалися такі науковці, як М. Барлоу [2], у роботі якого було структуровано інтелектуальний капітал, К. Браун [3], у роботах якого проводяться паралелі взаємовідносин працівника-групи-підприємства, як основи формування інтелектуального капіталу, І.П. Мойсєєвко [4], що визначив системність формування сукупності інформаційно-аналітичного забезпечення суб'єктів господарської діяльності. У роботах О.В. Кендюхова представлено організаційно-економічний механізм формування інтелектуального капіталу, який заснований на побудові системи інформаційно-аналітичного забезпечення [5]. Приклади реалізації інтелектуального капіталу у країнах Європейського Союзу представлені у роботі М. Кузеса [6].

**Виділення невирішених частин загальної проблеми.** В умовах бурхливого розвитку інформаційного суспільства актуальним є врахування новітніх тенденцій при формуванні системи інформаційно-аналітичного забезпечення управлінських процесів. Можна окреслити ряд проблемних аспектів, які виникають при побудові системи інформаційно-аналітичного забезпечення стратегії управління інтелектуальним капіталом будівельних підприємств:

- у науково-періодичній літературі відсутня аналітично обґрунтована модель інформаційно-аналітичного забезпечення стратегічного управління інтелектуальним капіталом будівельних підприємств, що визначає необхідність її розробки;

- інформація для проведення аналізу, яка характеризує динаміку розвитку інтелектуального капіталу будівельних підприємств зачасти є неповною та описує не кількісні результуючі показники, а оперує показниками якості, що складно відобразити при формуванні економіко-математичної моделі залежності факторів впливу інтелектуального капіталу на інші бізнес-процеси;

- високий рівень бюрократичних перепон, недосконала система вільної конкуренції на будівельному ринку, низький рівень законодавчого забезпечення питань, пов'язаних із формуванням, оцінкою та використанням інтелектуального капіталу на будівельних підприємств ускладнюють процес підбору факторів, що можуть бути включені до системи інформаційно-аналітичного забезпечення.

Будівельна галузь України активно розвивається, що ставить перед управліннями нові вимоги забезпечення стратегічного розвитку, отже гострою є необхідність пошуку нових механізмів формування інформаційно-аналітичної сукупності показників для забезпечення

стратегічного розвитку підприємств будівельної галузі.

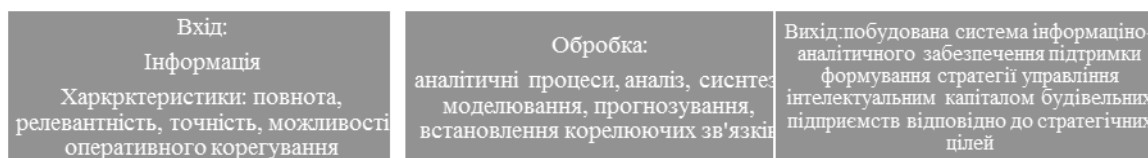
**Метою статті** є розробка пропозицій щодо формування сукупності інформаційно-аналітичного забезпечення процесів стратегічного управління інтелектуальним капіталом з урахуванням специфіки будівельної галузі.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Створення інформаційно-аналітичного забезпечення формування та використання інтелектуального капіталу на будівельних підприємствах здійснюється на основі існуючого нормативно-правового забезпечення, фінансової та статистичної звітності.

Інформаційно-аналітичне забезпечення будь-якого бізнес процесу має свою чітку структуру із ієрархією підпорядкованості ключових елементів, які виконують відповідні до поставлених задач та цілей функції з урахуванням специфіки бізнес-процесу. Формування стратегії управління інтелектуальним капіталом будівельних підприємств

базується на забезпеченні управлінських процесів релевантною інформацією, яка б відповідала цілям стратегічного управління, відображала всебічний аналіз факторів внутрішнього та зовнішнього середовища, що здійснюють вплив на процеси управління, відповідала специфіці будівельної галузі [1].

Для формування повної картини дослідження доцільно дати теоретичне визначення поняттю інформаційно-аналітичного забезпечення бізнес-процесів. В основі системи інформаційно-аналітичного забезпечення лежить інформація, яка елементом «входу» до системи. Процеси аналітики та аналізу є елементами обробки вхідних даних. На «виході» системи інформаційно-аналітичного забезпечення отримуємо дані для проведення прогнозування та планування і подальшого управління на стратегічну перспективу. Визначення інформаційно-аналітичного забезпечення з точки зору системності процесу представлено на рисунку 1.



*Рис. 1. Схема системи інформаційно-аналітичного забезпечення стратегії управління інтелектуальним капіталом будівельних підприємств*

Отже, інформаційно-аналітичне забезпечення стратегії управління інтелектуальним капіталом може бути визначене як багатофакторна система забезпечення інформаційної підтримки процесів стратегічного управління шляхом визначення кореляційних залежностей та побудови економіко-математичних моделей прогнозування розвитку інтелектуального капіталу на основі аналізу відібраної аналітичної інформації [2].

Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління

повинно мати не лише системний характер, але й підкріплюватися технічною та організаційною підтримкою. Технічна підтримка забезпечить точність отриманих результатів та мінімізацію витрат часу на обробку даних [2]. Організаційна підтримка сприятиме ефективному застосуванню отриманих аналітичних даних при управлінні підприємством. Представимо техніко-організаційну складову підтримки системи інформаційно-аналітичного забезпечення у вигляді схеми, представленої на рис. 2.

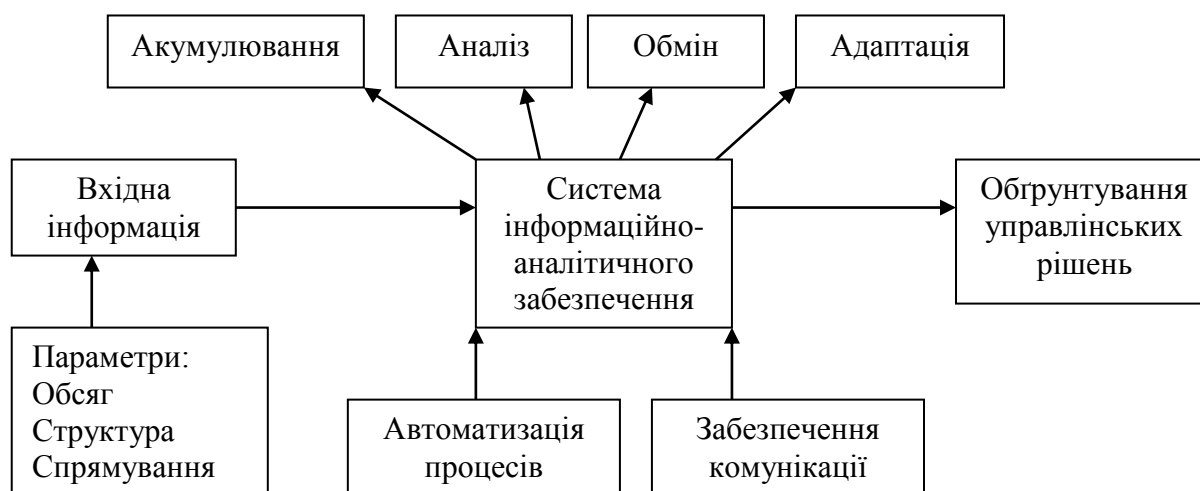


Рис. 2. Організаційно-технічна складова інформаційно-аналітичного забезпечення стратегічного управління (розроблено автором)

На схемі визначено структуризацію параметрів вхідної інформації, визначення її подальшого спрямування до адресата, що її отримує для проведення подальшої обробки. Інформація акумулюється з метою проведення її обробки та подальшого аналізу, визначено можливості взаємодії щодо передачі відібраної інформації різним за підпорядкуванням організаційним структурам підприємства з метою адаптації та роботи з інформацією відповідно до стратегічних цілей, які ставить перед собою суб'єкт господарської діяльності.

Кінцевим результатом виступає прийняття аналітично обґрунтованого управлінського рішення, що відповідає стратегічним цілям підприємства, на основі аналізу запропонованого інформаційно-аналітичного забезпечення будівельних процесів. З технічної точки зору будь-які процеси акумулювання, відбору, аналізу, обміну та адаптації мають бути автоматизовані за рахунок спеціалізованого програмного забезпечення, що сприятиме оперативності та точності прийняття управлінських рішень [3].

Отже, формування системи інформаційно-аналітичного забезпечення

стратегії управління інтелектуальним капіталом будівельних підприємств є важливим етапом побудови стратегії, що має відповідати специфіці будівельної галузі, враховувати особливості розвитку інтелектуального капіталу суб'єктів господарської діяльності будівельної галузі та відповідати стратегічним цілям і задачам [4]. Визначення структурних елементів та їх систематизація для формування інформаційно-аналітичного забезпечення управління повинно відповідати актуальним трендам та тенденціям розвитку галузі, а також бути спрямоване на вирішенню ключових проблем, поставлених перед управліннями. Для визначення елементів системи інформаційно-аналітичного забезпечення та визначення їх структури та взаємозалежностей доцільно провести аналіз тенденцій розвитку, проблем та перспектив шляхом проведення SWOT-аналізу будівельної галузі, проведений шляхом усереднення інформації, отриманої від аналізованих підприємств. Проведений автором аналіз представлений у вигляді таблиць. Сильні та слабкі сторони діяльності представлені у розрізі сукупності внутрішніх факторів (таблиця 1) та зовнішніх факторів (таблиця 2).

*Таблиця 1*

*SWOT-аналіз будівельної галузі України. Сильні та слабкі сторони за внутрішніми факторами*

|     | Сильні сторони (S)  |     | Слабкі сторони (W)  |
|-----|---|-----|---|
|     | 1   |     | 2   |
| S1  | Проектне управління, що забезпечує пере направлення інвестицій на нові проекти  | W1  | Нестача працівників, які працюють на робочих спеціальностях.  |
| S2  | Висококваліфіковані фахівці (інженерні, економічні, управлінські спеціальності)   | W2  | Нестача оборотних коштів для нарощування виробничого потенціалу.  |
| S3  | Досвід на будівельному ринку (як правило всі великі компанії мають значний досвід роботи)   | W3  | Нестабільність інвестиційних потоків для реалізації майбутніх проектів.   |
| S4  | Бренд компанії (сформований бренд дає покупцям відчуття надійності компанії, з якою вони працюють)  | W4  | Неспроможність збереження запасів для майбутнього будівництва у поєднанні із коливаннями курсів валют.  |
| S5  | Забезпечення системи якості (внутрішньої)   | W5  | Висока собівартість виробництва через завищені витрати.   |
| S6  | Програми соціальної відповідальності.   | W6  | Великий період обороту дебіторської заборгованості, що викликає нестабільність інвестиційних потоків.   |
| S7  | Наявність патентів на винаходи.   | W7  | Відсутність традицій корпоративного управління.   |
| S8  | Наявність системи підвищення кваліфікації, навчання, перекваліфікації.  | W8  | Недосконалість організаційних структур: відсутність налагодженої системи руху інформаційних потоків, дублювання функцій деякими підрозділами, надмірне розширення штатів. |
| S9  | Гнучка цінова політика.   | W9  | Відсутність стандартизації та формалізації процесів управління, що руйнує системність управлінської роботи.   |
| S10 | Збереження кадрового потенціалу шляхом виходу на середні та вищі за середні показники заробітної плати на будівельних підприємствах, створення систем мотивації та соціальних гарантій. | W10 | Неефективна маркетингова робота.  |
| S11 | Високий відсоток працівників зі значним досвідом роботи.  | W11 | Низький рівень командної роботи через неузгодженість інформаційних потоків всередині підприємства.  |
| S12 | Більшість будівельних підприємств мають систему соціального захисту працівників, що сприяє їх мотивації та розвитку творчих здібностей, підвищенню кваліфікації тощо.                   | W12 | Недостатній рівень використання спеціалізованих комп'ютерних програм.   |
|     |   | W13 | Низький рівень використання нематеріальних активів.   |

*Таблиця 2*

*SWOT-аналіз будівельної галузі України. Сильні та слабкі сторони за зовнішніми факторами*

|     | Сильні сторони (S)  |     | Слабкі сторони (W)  |
|-----|---|-----|---|
|     | 1   |     | 2   |
| S14 | Забезпечення системи якості (зовнішньої: аудит, моніторинг, перевірки тощо) | W14 | Нестабільність ринку будівельних послуг.  |
| S15 | Фінансування девелоперське, пайове, через інвесторів-забудовників           | W15 | Нестабільність нормативно-правової бази будівництва.  |
| S16 | Розробка нових будівельних технологій.                                      | W16 | Економічна криза.   |
| S17 | Наявність місцевої сировини для проведення робіт.                           | W17 | Коливання курсів валют.   |
| S18 | Високий рівень освіти населення.  | W18 | Складність отримання земельних ділянок під будівництво через корупцію.  |
| S19 | Високий рівень розробки та впровадження патентів, винаходів, моделей.       | W19 | Складність у проведенні корегувань генеральних планів та внесення змін щодо нової забудови.   |
|     |   | W20 | Негативне ставлення громади до проведення будівельних робіт на території, що межує з їх будинками. Відсутність культури проведення громадських слухань. |
|     |   | W21 | Високі супутні витрати: енергоносії, транспорт тощо.  |
|     |   | W22 | Невідповідність до вимог сучасного виробничого процесу програм підготовки інженерів-будівельників.  |
|     |   | W23 | Відсутність програм будівництва соціального житла на муніципальному, регіональному та державному рівнях.  |
|     |   | W24 | Низький рівень залучення іноземних інвестицій через нестабільність української економічної системи.   |
|     |   | W25 | Зниження інвестиційної привабливості через проведення АТО.  |
|     |   | W26 | Висока ціна на ліцензоване програмне забезпечення.  |
|     |   | W27 | Відсутність законодавчо закріплених умов взаємозв'язків між акціонерами. Відсутність фондового ринку  |

Одним із елементів SWOT-аналізу стратегії управління інтелектуальним будівельною галузі України є визначення перспективних можливостей та загрози від стадії життєвого циклу попередження загроз, які виділені у реалізованого проекту, представимо таблиці 3.

Оскільки за результатами аналізу можливостей та загроз відповідно до визначено доцільність формування різних стадій життєвого циклу у таблиці 4.

*Таблиця 3*

*SWOT-аналіз будівельної галузі України. Можливості та загрози*

|     | Можливості   |     | Загрози  |
|-----|--|-----|--|
|     | 1  |     | 2  |
| O1  | Застосування технологій будівництва «розумного будинку», що дасть змогу суттєво економити.   | T1  | Зростання тарифів на будівельні матеріали, комунальні послуги, транспортне обслуговування та інші супутні витрати. |
| O2  | Будівництво малогабаритних квартир для подальшої здачі в оренду.   | T2  | Зниження рівня життя населення та купівельної спроможності.  |
| O3  | Налагодження взаємодії з банками у рамках іпотечного кредитування.   | T3  | Зношення основних фондів.  |
| O4  | Створення державних фондів підтримки будівництва   | T4  | Монополізація ринку через корупційні схеми.  |
| O5  | Налагодження системи ефективного іпотечного кредитування   | T5  | Коливання курсів валют та рівня інфляції   |
| O6  | Створення потужного бренду будівельного підприємства, що є запорукою додаткового залучення інвестицій.                                       | T6  | Відставання від європейського будівельного ринку щодо запровадження інноваційних технологій та ноу-хау.            |
| O7  | Розвиток корпоративної репутації.  | T7  | Законодавчі ризики для підприємств із корпоративним управлінням.   |
| O8  | Підвищення рівня використання інвестиційного капіталу.   | T8  | Відсутність ефективного договірного регулювання відносин із стейкхолдерами.  |
| O9  | Підвищення рівня використання інвестиційного капіталу.   | T9  | Відсутність законодавчого базису для підвищення ефективності використання нематеріальних активів.                  |
| O10 | Підвищення якості використання економічної та технічної інформації будівельним підприємством шляхом раціоналізації організаційної структури. | T10 | Посилення тиску з боку зовнішніх контролюючих органів.   |
|     |  | T11 | Підвищення ставки кредитування у фінансових установах.   |
|     |  | T12 | Посилення тиску з боку органів державного управління та місцевих органів влади.                                    |
|     |  | T13 | Посилення несприятливого інвестиційного клімату в Україні та виведення інвестиційного капіталу інвесторами.        |
|     |  | T14 | Виникнення перебоїв із постачанням сировини та матеріалів через несприятливі зовнішньополітичні умови.             |
|     |  | T15 | Використання «чорного піару» конкурентами за умови відсутності прецедентів кримінального провадження за наклепи.   |
|     |  | T16 | Загрози комп'ютерних вірусів за умови низького рівня інформаційної безпеки.  |



Таблиця 4

SWOT-аналіз будівельної галузі України у відповідності до стадій життєвого циклу будівельного проекту

| Стадії                  | (S)                                     | (W)   | (O)           | (T)                         |
|-------------------------|---|---|---------------|-----------------------------|
| 1                       | 2                                       | 3   | 4             | 5                           |
| Передінвестиційний етап | 1,2,3,9,13,14                           | 2,3,5,6,10,13,14,15,16,17,23,24,25,27             | 3,4,5,6,7,8,9 | 2,4,5,6,8,9,10,11,12,13     |
| Проектування            | 1,2,5,7,8,11,13,15,17,18                | 7,8,9,11,12,13,15,18,19,22,26                     | 1,2,10        | 6,9,10,12,16                |
| Будівництво             | 1,2,3,4,5,6,7,8,10,11,12,13,15,16,17,18 | 1,2,4,5,7,8,9,11,12,14,15,16,18,19,20,21,22,23,26 | 1,2,4,10      | 1,3,4,5,6,8,9,10,12,14,16   |
| Завершальний етап       | 3,4,5,6,9,13,14                         | 2,3,5,6,9,10,12,13,14,15,16,17,21,27              | 2,6,7,8,9,10  | 1,2,4,5,6,7,8,9,10,11,12,15 |

Дані таблиць 1,2 зручно представити у вигляді діаграми – рис 3.

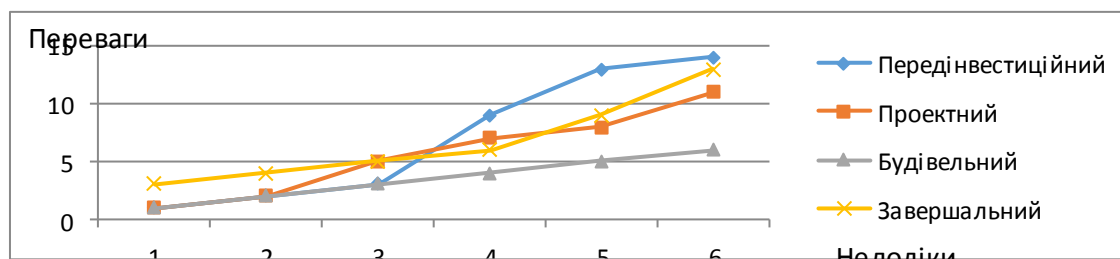


Рис. 3. Координатна площина переваг та недоліків, що супроводжують різні етапи реалізації будівельного проекту

Дані таблиць 3,4 зручно представити у вигляді діаграми – рис 4.

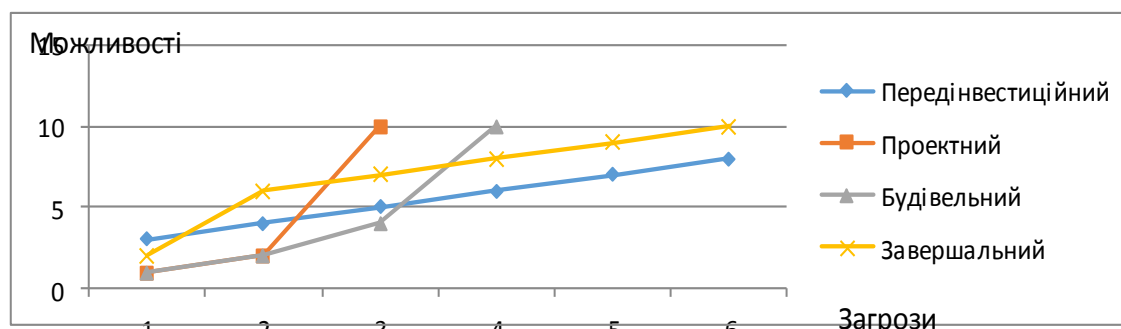


Рис. 4. Координатна площина можливостей та загроз, що супроводжують різні етапи реалізації будівельного проекту

Проведення SWOT-аналізу рівнем інженерної освіти в Україні, дозволило визначити, що будівельні підприємства мають доволі високий рівень інтелектуального потенціалу, що працівників [5]. Проте, вже зараз пов'язано, у першу чергу, із високим відчувається нестача персоналу, яка

пов'язана із суттєвими потоками міграції, непопулярність серед абітурієнтів будівельних спеціальностей та зниження рівня інноваційного забезпечення будівельних процесів, що у майбутньому призведе до значних проблем із формування та використання інтелектуального капіталу у будівництві.

Отже, доцільно сформувані інформаційно-аналітичне забезпечення для управління інтелектуальним капіталом

шляхом акумулювання найбільш актуальних проблем та загроз, які постають перед будівельними підприємствами. За результатами проведеного аналізу визначено, що сукупність інформаційно-аналітичного забезпечення стратегічного управління інтелектуальним капіталом з урахуванням специфіки діяльності будівельних підприємств можна представити у вигляді схеми – рис. 5.

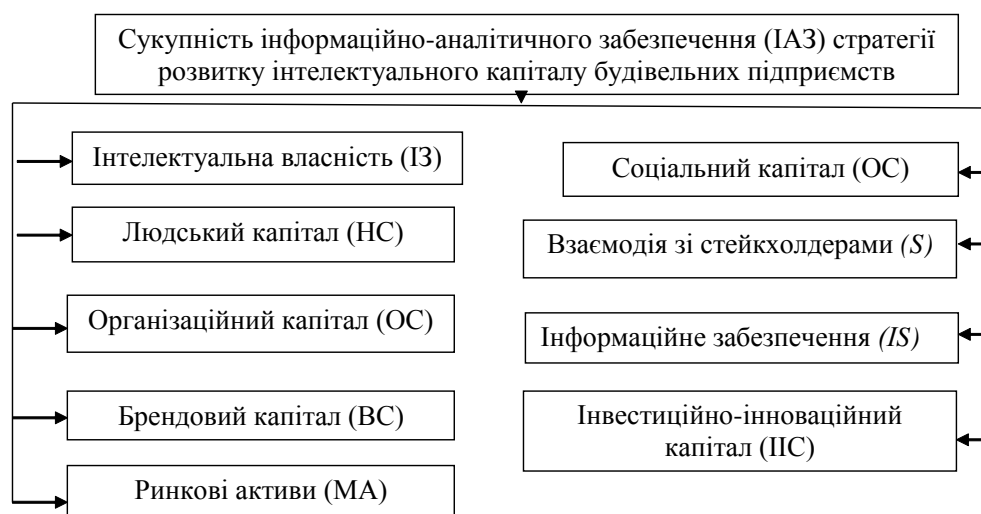


Рис. 5. Сукупність інформаційно-аналітичного забезпечення стратегії

**Висновки.** Інформаційно-аналітичне забезпечення щодо формування та використання інтелектуального капіталу будівельних підприємств створюється шляхом застосування нормативів, норм, стандартів, проектної документації, які впливають на здійснення будівельного виробництва. У рамках інформаційно-аналітичного забезпечення визначаються структурні елементи інтелектуального капіталу будівельних підприємств. Для розробки інформаційно-аналітичного забезпечення формування та використання інтелектуального капіталу будівельних підприємств запропоновано інструментарій визначення проблемних аспектів розвитку галузі будівництва та застосування механізму розробки стратегії відповідно до

стадій життєвого циклу будівельного проекту.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. David F.R. Strategic Management: Concepts and Cases / F.R. David // 13th edition. — Prentice Hall, 2011. — 694 p.
2. Barlow M. Christopher. Guilford's Structure of the Intellect [електронний ресурс] / С.М. Barlow // Режим доступу: <http://www.cocreativity.com/handouts/guilford.pdf>.
3. Kristof-Brown, A. L. Consequences of individuals' fit at work: A meta- 223 analysis of person-job, person-organization, person-group, and person-supervisor fit [електронний ресурс]/. A.L. Kristof-Brown, R. D. Zimmerman, E. C.Johnson// Personnel

- Psychology, 2015. - №58. – P. 281–342. — Режим доступу: <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1744>
4. Мойсеєнко І.П. Інформаційно-аналітичне забезпечення фінансової безпеки суб'єктів господарювання / І.П. Мойсеєнко, М.Я. Демчишин // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – № 10. – С. 239–245.
5. Кендюхов О. В. Організаційно-економічний механізм управління інтелектуальним капіталом підприємства. [Електронний варіант] / О. В. Кендюхов. Режим доступу : [www.lib.ua-ru.net/diss/cont/349143.html](http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/349143.html)
6. Dr Marek Kunasz. (2008), INTELLECTUAL CAPITAL – A NEW SOURCE OF COMPETITIVE ADVANTAGE, Vol. 1, No 1, [http://www.economics-sociology.eu/?9,en\\_intellectual-capital-%E2%80%93-a-new-source-of-competitive-advantage](http://www.economics-sociology.eu/?9,en_intellectual-capital-%E2%80%93-a-new-source-of-competitive-advantage)

УДК 658.7(477)

## ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ

*Маслова В.О., к.е.н., доцент,  
Лисиця М.О., магістр (УкрДУЗТ)*

*У статті розглянуто тенденції розвитку системи матеріально-технічного забезпечення та збуту продукції підприємств в Україні, побудованої на базі використання конкурентних методів, зокрема електронних закупівель. Відзначено, що реалізація положень чинного законодавства у цій сфері дозволяє реформувати українську систему державних закупівель в більш прозору, ефективну і привабливу для участі. Запропоновано удосконалити систему електронних закупівель за рахунок залучення комерційного сектору економіки та створення міждержавної платформи електронних торгів.*

**Ключові слова:** *матеріально-технічне забезпечення підприємства, система державних закупівель, електронні торги.*

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В УКРАИНЕ

*Маслова В.А., к.э.н., доцент,  
Лисица М.О., магистр (УкрГУЖТ)*

*В статье рассмотрено тенденции развития системы материально-технического обеспечения и сбыта продукции в Украине, построенной на базе использования конкурентных методов, в частности электронных закупок. Отмечено, что реализация положений действующего законодательства в этой сфере позволяет реформировать*