

## **ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ПОБУДОВИ МАТЕРІАЛЬНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДРОЗДІЛІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

**Чухлатий А.В., доцент (НА НГУ)**

*У статті наведено аналіз ключових аспектів побудови матеріального забезпечення підрозділів Національної гвардії України в контексті євроінтеграції. Окрема увага наділяється розгляду організації підсистеми логістичного забезпечення в структурі системи матеріального забезпечення, так як господарська діяльність підрозділів Національної гвардії України є специфічним і досить складним видом діяльності. Пропонуються рекомендації стосовно змісту Положення про господарську діяльність підрозділів Національної гвардії України.*

**Ключові слова:** аспекти, забезпечення, підрозділи, структури, євроінтеграція, логістика.

## **ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОСТРОЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ГВАРДИИ УКРАИНЫ В КОНТЕКСТЕ ЕВРОИНТЕГРАЦИИ**

**Чухлатий А.В., доцент (НА НГУ)**

*В статье приведен анализ ключевых аспектов построения материального обеспечения подразделений Национальной гвардии Украины в контексте евроинтеграции. Особое внимание уделяется рассмотрению организации подсистемы логистического обеспечения в структуре системы материального обеспечения, так как хозяйственная деятельность подразделений Национальной гвардии Украины является специфическим и достаточно сложным видом деятельности. Предлагаются рекомендации по содержанию Положения о хозяйственной деятельности подразделений Национальной гвардии Украины.*

**Ключевые слова:** аспекты, обеспечение, подразделения, структуры, евроинтеграция, логистика.

## **PRACTICAL ASPECTS OF BUILDING MATERIAL SECURITY OF DIVISIONS THE NATIONAL GUARDS OF UKRAINE IN THE CONTEXT OF EUROINTEGRATION**

**Chuhlaty A.V., Associate Professor  
(National Academy of the National Guard of Ukraine)**

*The current state of our society and the conditions of eurointegration make significant adjustments to the system of logistical and financial support of military units, including the National Guard of Ukraine. The system of military units must adapt to the conditions of European integration in such a way as to be able to effectively carry out the tasks entrusted to it. To do this is quite difficult at all, and within the framework of the law - even more*

*difficult. However, the system must realize its quality, such as dynamism, that is, adequate response to changes in the environment. To this end, it is worth highlighting the key aspects of building material support for the units of the National Guard of Ukraine in the context of European integration.*

*An important practical aspect of building a system of material support for the units of the National Guard of Ukraine is the organization of the logistic support subsystem in the structure of the material support system.*

*The process of physical organization of logistic support depends on some factors such as the range and content of the task, the actual operating situation, the actual logistics situation, the operational capabilities of its own departments and logistics equipment, the range of support, implemented by the boss, the degree of development of the network infrastructure, local and atmospheric conditions, time, intended to organize the process of logistics.*

*An important function in the field of logistics support for troops is the motivation and initiation of logistical measures through special executive documents.*

*The economic activity of the units of the National Guard of Ukraine is a specific and rather complex activity. The absence of a special comprehensive regulatory act that regulates this activity negatively affects the legal regulation of material and technical and military supply and financial support for military units. Therefore, it is expedient for the Ministry of Internal Affairs to develop the Regulations on the economic activities of the units of the National Guard of Ukraine.*

**Key words:** *aspects, provision, divisions, structures, eurointegration, logistics*

**Постановка проблеми та її зв'язки з науковими чи практичними завданнями.** Сучасний стан нашого суспільства та умови євроінтеграції вносять значні корективи в систему матеріально-технічного, і фінансового забезпечення військових підрозділів, у тому числі Національної гвардії України. Система військових підрозділів має адаптуватися до умов євроінтеграції таким чином, щоб мати можливість ефективно виконувати покладені на неї завдання. Зробити це досить складно взагалі, а в рамках закону – ще складніше. Проте система має реалізовувати таку свою якість, як динамічність, тобто адекватне реагування на зміни, що відбуваються у навколишньому середовищі. Для цього варто виділити ключові аспекти побудови матеріального забезпечення підрозділів Національної гвардії України в контексті євроінтеграції.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій та виділення невирішених частин загальної проблеми.** У дослідженнях Ветрова А. С., Волкової О.

та Гороховського Є. [1-3] розглядаються питання стосовно формування та вдосконалення тилового забезпечення військових підрозділів. У роботі Іщенко О. В. [4] пропонуються практичні рекомендації щодо управління системою матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил України. У наукових працях Краковського Є. В. та Мунтіяна В. І. [5-7] формуються пропозиції стосовно формування матеріального забезпечення військ з позицій оборонного бюджету. Однак розглянуті літературні джерела не містять розгляду практичних аспектів побудови матеріального забезпечення підрозділів Національної гвардії України в контексті євроінтеграції.

Отже, **метою** статті є аналіз ключових аспектів побудови матеріального забезпечення підрозділів Національної гвардії України в контексті євроінтеграції.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Важливим практичним аспектом побудови системи матеріального забезпечення підрозділів Національної

гвардії України є організація підсистеми логістичного забезпечення в структурі системи матеріального забезпечення.

Умовою справної реалізації процесу логістичного забезпечення є реалізація таких організаційно-технічних заходів:

- підготовка та утримування органів, підрозділів і обладнання в готовності до дій;

- аналіз і оцінка стану логістичних сил і засобів;

- вироблення концепції логістичного забезпечення [8];

- нагромадження необхідних запасів бойових і матеріальних засобів;

- поповнення оснащення системами озброєння і військовим устаткуванням.

Процес планування логістичного забезпечення розпочинається в момент затвердження командиром бойового завдання. Підставою планування є вступна концепція логістичного забезпечення операції, вироблена начальником логістики на підставі таких даних як: зміст бойового завдання, намір командира і додаткові орієнтири, діапазон логістичного забезпечення, операційні прогнози у сфері постачальницьких потреб, санітарних втрат і втрат в озброєнні та військовому устаткуванні, руйнувань в інфраструктурі і т. п.

Процес фізичної організації логістичного забезпечення залежить від таких чинників як, наприклад, діапазон і зміст поставленого завдання, актуальна операційна ситуація, актуальна логістична ситуація, виконавчі можливості власних підрозділів і логістичного устаткування, діапазон забезпечення, реалізований начальником, ступінь розвитку мережевої інфраструктури, місцеві і атмосферні умови, час, призначений на організацію процесу логістичного забезпечення.

Організація логістичного забезпечення охоплює такі заходи:

- підготовка логістичних підрозділів і устаткування до чіткої реалізації поставок і надання послуг для військ;

- операційне групування логістичних підрозділів і устаткування відповідно до існуючої бойової ситуації і логістичних потреб забезпечуваних військ;

- розміщення логістичних підрозділів і устаткування на місцевості з точки зору можливості оборони і прикриття, а також можливої евакуації;

- переміщення логістичних підрозділів і устаткування з метою зайняття оптимального і безпечного розташування на місцевості;

- підготовка і утримування комунікаційної мережі в зоні дій військ з точки зору реалізації операційних перевезень, постачання та евакуації;

- організація оборони і захисту логістичних підрозділів і устаткування від несподіваного нападу супротивника і спеціальних груп.

Важливою функцією в сфері керування логістичним забезпеченням військ є спонукання та ініціація логістичних заходів за допомогою спеціальних виконавчих документів. З цією метою видаються:

- для логістичних підрозділів - бойові розпорядження начальника логістики;

- для начальників логістики нижчого рівня - логістичні розпорядження від начальників логістики вищого рівня.

Процеси спонукання підтримуються додатково через організацію взаємодії і ведення мотиваційної діяльності.

Обов'язок контролювання реалізації поставок і надання послуг відповідними логістичними підрозділами є статутним правом всіх начальників. Контроль результативності логістичного забезпечення реалізується через складання щоденних рапортів про логістичну ситуацію, а також через поточний службовий нагляд за перебігом цих процесів.

Результати контролю генерують відповідні системи стимулів економічної

природи, службового, а в бойовій ситуації статутного і правового характеру.

У мирний період утримуються нормативні запаси, визначені відповідними військовими правилами. Наявні запаси постачання повинні забезпечити умови для реалізації планових навчальних завдань мирного періоду, а також справний перехід на військову систему постачання.

У період кризи і підготовки до війни настає інтенсивне поповнення нормативних запасів до встановлених військових норм. Додатково можуть бути нагромаджені тимчасові понаднормативні запаси, особливо бойових засобів в районах планованих вогневих позицій.

Відповідно розміщені запаси повинні забезпечити неперервність і надійність підкріплення військ у динаміці бойових дій у директивно встановлений період, при закладених середньодобових нормах споживання. Норми споживання, особливо бойових засобів, паливних матеріалів і мастил можуть бути додатково коректовані з причини масштабу

планованих зусиль і прогнозованих збільшених бойових втрат.

Величину норм постачання визначають на підставі відповідних правил установи, яка виконує роль центрального органу постачання.

Процес постачання військ є інтегрованим процесом, який охоплює:

– фізичні переміщення поставок постачання;

– інформаційні потоки, які зумовлюють справність і результативність фізичних процесів.

У сферу фізичних переміщень поставок входить: залучення, нагромадження, зберігання, ротація і дистрибуція, евакуація і використання місцевих запасів, використання військової здобичі.

Особливою формою фізичних переміщень є логістичні і господарсько-побутові послуги, призначені для постачання військ.

Схема організації процесу постачання у системі матеріального забезпечення підрозділів Національної гвардії України наведено на рис. 1.



Рис. 1. Організація процесу постачання підрозділів Національної гвардії України

Логістичні інформаційні потоки у процеси, як: прогнозування, планування, сфері постачання охоплюють такі нормування, облік, звітність, контроль [6].

Специфічною категорією інформаційних потоків у військових логістичних системах є логістичні накази, розпорядження і рапорти, які виступають переважно на стику системи постачання і системи керування.

Господарська діяльність підрозділів Національної гвардії України є специфічним і досить складним видом діяльності. Відсутність спеціального комплексного нормативного акта, який би регулював цю діяльність, негативно впливає на правове регулювання матеріально-технічного та військового постачання і фінансового забезпечення військових підрозділів. Тому Міністерству внутрішніх справ доцільно розробити Положення про господарську діяльність підрозділів Національної гвардії України.

У Положенні доцільно відобразити:

а) компетенцію структурних підрозділів Національної гвардії України у господарській сфері;

б) регламентацію відносин організацій, підрозділів і працівників в процесі господарської діяльності;

в) встановлення необхідного порядку документування процесів постачання, обміну інформацією про рух матеріальних цінностей та реалізації управлінських рішень з питань матеріально-технічного забезпечення;

г) перелік нормативів матеріально-технічного і військового постачання в цілому для підрозділів Національної гвардії;

д) порядок підготовки і оформлення замовлень на постачання окремих видів матеріальних ресурсів;

е) систему звітності і критерії оцінок матеріально-технічного забезпечення підрозділів Національної гвардії України.

У міру розвитку ринкових відносин у народному господарстві України відповідним чином повинні коректуватися статус і структура служб матеріально-технічного і військового постачання, їх завдання, взаємовідносини, розподіл функцій і повноважень.

**Висновки.** Таким чином у даному дослідженні знайшов своє відбиття аналіз ключових аспектів побудови матеріального забезпечення підрозділів Національної гвардії України в контексті євроінтеграції.

Наукова новизна даного дослідження визначається систематизацією інформації стосовно побудови матеріального забезпечення підрозділів Національної гвардії України в контексті євроінтеграції.

Практичне значення полягає в рекомендаціях керівництву військових підрозділів Національної гвардії України стосовно побудови матеріального забезпечення військових підрозділів.

Подальшим напрямком даного дослідження може виступати розроблення методики оцінки ефективності матеріального забезпечення підрозділів Національної гвардії України.

#### ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ветров А. С. Тыловое обеспечение объединенных вооруженных сил НАТО / А. С. Ветров // Зарубежное военное обозрение. – 2002. – № 8. – С. 2–10.

2. Волкова Е. Основные проблемы управления материальными запасами/ Е. Волкова, Г.А.Портнова//Актуальні питання менеджменту в сучасних умовах/Донец. нац. техн. ун-т. – Донецьк, 2007. – с.288-290

3. Гороховський Є. Тил Збройних Сил України: надійність в ім'я боєздатності / Є. Гороховський // Військо України. – 2011. – №1. – С. 26–29.

4. Іщенко О.В. Орган управління системою матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил України, яким йому бути? [Електронний ресурс]/ О.В. Іщенко — Режим доступу: <http://defpol.org.ua/site/index.php/uk/arhiv/kolonkaavtora/3109-2010-09-27-09-18-56> (11.01.2018). — Загол. з екрану.

5. Крикавський Є.В. Логістична концепція європейської інтеграції економіки України / Є.В. Крикавський // Випуск XXIV НАН України. – Львів: Інститут регіональних досліджень.–2001.– С. 555–558.

6. Мунтіян В. І. Економіка та оборонні витрати: аналіз зарубіжних досліджень і український шлях розвитку/ В.І. Мунтіян. – К.: НДФІ, 2012. – 464 с.

7. Мунтіян В.І. Оборонний бюджет:

світовий досвід та можливі шляхи реформування в Україні: монографія/ В.І. Мунтіян. – К.: Видавничий центр “Просвіта”, 2015. – 240 с.

8. Каличева Н.Є. Роль транспортно-логістичних систем у забезпеченні стійкого розвитку економіки /Н.Є. Каличева// Вісник економіки транспорту і промисловості: збірник наукових праць. – Харків, УкрДУЗТ, 2017 . - № 58 . -С. 103-109.