

УДК 339.972

## МОДЕЛЬ ПУБЛІЧНОЇ КОМУНІКАЦІЇ ТА СОЦІАЛЬНОЇ ІНКЛЮЗІЇ

*Дикань О.В., д.е.н., професор,  
Крихтіна Ю. О., д.д.у., професор,  
Сторожилова У. Л., к.е.н., доцент (УкрДУЗТ)*

*Головним фокусом статті є дослідження знань та можливостей бачення моделі публічної комунікації та соціальної інклюзії України щодо сучасного та майбутнього її стану повоєнного відновлення. Висновками статті є необхідність змін в сфері державного управління, спрямованих на створення відкритих Smart-знань щодо забезпечення соціальної інклюзії та протидії корупції. В дослідженні розглядаються головні составні моделі публічної комунікації та соціальної інклюзії. Авторами*

© Дикань О.В.,  
Крихтіна Ю.О.,  
Сторожилова У.Л.

**Вісник економіки транспорту і промисловості № 84, 2023**

наведенні приклади антикорупційного майбутнього з сильним демократичними цінностями та громадянським суспільством, впровадження інформаційно-креативних технологій та програм зі Smart потенціалом в умовах гіпер політичної і гіпер економічної реальності. Означенні інтелектуальні заходи які сприяють ефективному сталому розвитку політики публічної комунікації та соціальної інклюзії в період європеїзації України.

**Ключові слова:** антикорупція, безпека, демократія, відкриті Smart-знання, публічна комунікація, соціальна інклюзія

## MODEL OF PUBLIC COMMUNICATION AND SOCIAL INCLUSION

*Dykan O. V., Doctor of Economics, professor,*

*Krykhtina Yu., Doctor of Public Administration, Associate Professor,*

*Storozhylova U.L., Candidate of Economic Sciences, associate professor (UkrSURT)*

*The main focus of the article is the research of knowledge and possibilities of the vision of the model of public communication and social inclusion of Ukraine in relation to the current and future state of its post-war recovery. The conclusions of the article are the need for changes in the field of public administration, aimed at creating open Smart-knowledge for ensuring social inclusion and combating corruption. The study examines the main component models of public communication and social inclusion. The authors give examples of an anti-corruption future with strong democratic values and civil society, the implementation of information and creative technologies and programs with Smart potential in the conditions of hyper political and hyper economic reality. Designation of intellectual measures that contribute to the effective sustainable development of the policy of public communication and social inclusion in the period of Europeanization of Ukraine.*

**Keywords:** anti-corruption, security, democracy, open Smart knowledge, public communication, social inclusion

**Постановка проблеми.** Україна повинна стати світовим лідером зі створення відкритих Smart-знань, з впровадження найсучасніших інформаційно-креативних технологій на основі штучного інтелекту, розвитку венчурної та стартап-екосистеми, зі стійким економічним зростанням шляхом впровадження моделі публічної комунікації та соціальної інклюзії. Цей процес вимагає якісного вивчення та глибокого розуміння. Просування бренду України як держави з універсальною моделлю публічної комунікації та соціальної інклюзії ІТ-держави з відновним Smart-бізнесом, Smart-освітою та Smart-інфраструктурою повинно відбуватися з відсутністю тінізації економіки та корупції на міцному безпековому фундаменті.

Універсальна модель публічної комунікації та соціальної інклюзії - це суспільне благо, яке надається державою та міжнародним співтовариством.

Розвиток Smart ІТ-освіти та Smart ІТ-індустрії вже продемонстрували зростання кількісних і якісних показників навіть під час війни. Також в час гіпер економічної та гіпер політичної реальності, в час глобального розвитку автоматизації і цифровізації бізнес-світу набуває значного поширення реконструкція потенціалу України, де одним цілим стають фізичний та кіберпростір задля вирішення задач щодо публічної комунікації та соціальної інклюзії, створення умов для стійкого зростання та процвітання серед країн світу.

Потенціал України вже має великий комунікаційний, економічний, ІТ-та інтелектуальний Smart креативно-технологічний простір. Сучасними діями щодо поповнення потенціалу України повинні стати наступні дії: розвиток антикорупційних механізмів, формування сильного демократичного громадянського суспільства, створення відкритих Smart-знань, впровадження інформаційно-креативних технологій, програм гіпер Smart автоматизації підприємств, демократичне цифрове перетворення, розвиток міжнародних партнерств, розширення зовнішнього ринку, рост кількості галузей та Smart підприємств у сферах цифрових навичок, прискорена інтеграція України до ЄС в умовах гіпер політичної і гіпер економічної реальності.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** В запропонованому дослідженні автори використовували вихідні дані з різних планів та проектів для аналізу обраної теми, в тому числі з «Комунікаційна стратегія щодо євроінтеграції на 2022-2026» та «План реалізації Національної стратегії розвитку штучного інтелекту України до 2030 року». При формуванні дослідження авторами був прийнятий досвід зарубіжних та українських вчених, які стали класиками: Йозеф Шумпетер, Генрі Форд, Михайло Туган-Барановський, Семен Кузнець, Майкл Портер, Степан Злупко, Чан Кім та інші.

В масштабах гіпер політичної та гіпер економічної реальності питаннями розширення потенціалу України, можливості її проривного етапу займалися відомі дослідники й економісти, серед яких Г. Андрощук, К. Алексеєва, Ю. Бажал, В. Вишневський, В. Вітлінський, Я. Жаліло, Н. Єгоров, О. Криворучко, В. Ляшенко, В. Некрасов, С. Коляденко, П. Леоненко, О. Манжура, І. Новікова, В. Осецький, С. Щеглюк, О. Юрчак й ін. Українські науковці сучасності які досліджують інновацій системи, правове забезпечення, фінансове регулювання,

регіональну політику це: З. Варналій, Н. Демчишак, Б. Косович, А. Мілай, Н. Подольчак, Є. Поліщук, О. Рупаш, Т. Радзіняк, А. Соломко, В. Якобчук, О. Чумак, З. Юринець.

Розробкою і аналізом моделей розвитку через відкриті Smart знання, інформаційно-креативні технології займалися С. Беспалов, Г. Голоцуков, В. Івлічев, С. Іванов, М. Пустовойт, І. Мальчевський, Д. Ніколенко, В. Кірсанов, О. Хіміч та І. Щетинін. Сучасні дослідження і публікації показують, що в Україні незважаючи на воєнний стан проводиться все більше зустрічей і конференцій як он-лайн так і оф-лайн формату присвячених протидії корупції, формуванню сильного демократичного громадянського суспільства, формуються програми щодо визначення універсальної моделі публічної комунікації та соціальної інклюзії, появи нових відкритих Smart знань та інформаційно-креативних технологій, гіпер Smart автоматизації через розвиток штучного інтелекту та цифрову трансформацію. Але ще досить мало наукової літератури про конкретні моделі щодо цих змін та прикладів практик з різних галузей країн світу, а також практик реалізації універсальної моделі публічної комунікації та соціальної інклюзії в умовах гіпер політичної і гіпер економічної реальності.

**Постановка завдання.** Цінності це певні загальні норми та принципи держави, які визначають - цілеспрямованість громадського життя, надають йому сенсу, визначають напрями діяльності та мотивують країну на розвиток, економічне зростання та процвітання. Антикорупція, безпека, демократія, освіта, інклюзія, публічна комунікація - це одні з найважливіших пунктів відтворення і трансляції цінностей у суспільство, створення бездоганної якісної реальності та процвітання країни. Держави які протидіють корупції, розвивають демократію, освіту, безпеку формують певний тип світогляд в світі,

зберігають і забезпечують передачу культурних цінностей від одного покоління до іншого. Цифровізація сучасного суспільства змінює реальність суспільства в цілому. На даному етапі та на етапі післявоєнного відновлення потенціалу в Україні потрібно постійне удосконалення рівня:

- безпеки;
- антикорупції;
- якісної освіти;
- інклюзії;
- публічної комунікації;
- розвитку громадянського демократичного суспільства;
- розширення списку стратегічних партнерів;
- постійної якісної співпраці з міжнародними експертами та організаціями;
- широкоформатного обміну досвідом;
- залучення нових креативних технологій та штучного інтелекту;
- збільшення якісних фахівців во всіх сферах.

Створюючи та використовуючи нові високоякісні дані відкритої Smart науки, гіпер інтелектуально-креативних технологій розвитку суспільства, удосконалення концепції та стратегії штучного інтелекту Україна може отримувати безліч переваг і стати найсучаснішою країною світу.

Все більше країн у світі впроваджують власні моделі публічної комунікації, соціальної інклюзії, стратегії штучного інтелекту та інтелектуальні Smart-креативних моделей відкритої Smart науки як один з ключових шляхів сучасності. Гіпер автоматизація та цифровізація все більше вимагає діалогових стосунків між країнами та громадськими суспільствами світу. Тому сьогодні вкрай необхідним для розвитку потенціалу України є:

- створити умови та інструменти для розвитку моделі публічної комунікації та соціальної інклюзії завдяки впровадженню гіпер прозорості та співпраці;

- привернення увагу світу до викликів з якими зіштовхнулася Україна у воєнний час;

- підвищення інформаційної складової у сфері науки та інновацій;

- заохочення національної солідарності, зокрема бізнес-процесів між країнами світу, в інтересах спільного використання наукових досягнень різними стейкхолдерами;

- актуалізування потреби використання досягнень науки;

- привернення уваги щодо важливості інтелектуальних цифрових просторів і їх зв'язок з демократією та безпекою;

- впровадження інтелектуальних Smart- креативних реформ в державному секторі;

- об'єднання наукових досліджень, інтелектуальних розробок та створення медіа-ресурсного додатку як засіб з питання популяризації цифрової комунікації в умовах гіпер автоматизації світу.

Для досягнення успіху необхідно перехід всій системи на новий трансформаційний і гіпер цілісний спосіб розвитку с забезпеченням демократичних антикорупційних принципів і цінностей.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Швидкий розвиток гіпер політичної, гіпер соціальної реальності, алгоритмів глобального цифрового простору та стратегій штучного інтелекту викликає потребу в появі нової зміцненої інтелектуальної Smart-креативної моделі публічної комунікації та соціальної інклюзії України з орієнтацією на різні універсальні составні.

*Схема 1 - Головні складові моделі публічної комунікації України*

Рівність	забезпечення для кожної людини рівного доступу до: - можливостей, - ресурсів; - переваг; - чесного та поважного ставлення без дискримінації чи упередженості.
Різноманітність	сприйняття та цінування відмінностей людей у характеристиках, минулому, досвіді та перспективах, включаючи, але не обмежуючись перерахованим, расу, етнічну приналежність, національність, релігію, стать, сексуальну орієнтацію, інвалідність, вік, соціально-економічний статус та культурне походження.
Інклюзія	створення середовища, в яких люди відчувають свою: - цінність; - повагу; - підтримку. Реальність в якій внески кожної людини визнаються та цінуються, сприяючи почуттю причетності та активній участі.

*Схема 2 - Потенціал публічної комунікації України*

ВІДКРИТА SMART НАУКА	ПОТЕНЦІАЛ ПУБЛІЧНОЇ КОМУНІКАЦІЇ УКРАЇНИ	ТЕХНОЛОГІЇ
Стратегії штучного інтелекту Інновації Інвестиції Інклюзія Цифрове перетворення Антикорупція Безпека Демократія Сильне громадянське суспільство Розвиток		

Джерело: авторська розробка

Безпекове демократичне поширюється в гіпер сучасних умовах перетворення моделі публічного економічного та політичного відновлення, управління та соціальної інклюзії – це швидкими темпами змінюючи суспільство нова концепція, головна мета для світу, яке трансформується у нове потенціалу кожної країни. Це новий демократичне інклюзивне громадянське формат розвитку який інтенсивно Smart суспільство.

Сильне демократичне інклюзивне громадянське Smart суспільство – це активна участь членів держави в діяльності, яка одночасно сприяє власним інтересам та інтересам суспільства, одна з ідеальних людино центричних концепцій антикорупційного суспільства, новий етап розвитку соціально-економічної культурної системи, інтелектуальної цивілізації, яка заснована на якісних передових демократично-антикорупційних цифрових технологіях, через забезпечення відкритої якісної Smart креативної освіти. Це вдосконалення та набуття в суспільстві нових знань, цінностей та розвиток нових форм навчання, як фундамент для розуміння того, що відбувається навколо людства. Місія освіти як джерела демократичного інклюзивного показника зростання і невід’ємної складової національної культури та науки в Україні полягає:

- в створювальні інклюзивного, інноваційного Smart суспільства;
- в збагаченні інтелектуального, економічного, творчого, культурного потенціалу українського народу;
- в готуванні суспільства до майбутнього, в якому кожний громадянин має рівні можливості для розвитку свого таланту впродовж всього життя;
- в забезпечувальні ресурсів до безперервного доступу до вільної відкритої науки;
- в формуванні згуртованої спільноти громадян, які будуть спроможні до активної творчої співучасті у стійкому розвитку України;
- в всебічному розвитку людини як особистості та найвищої цінності суспільства;
- в розвитку інтелектуальних, творчих і фізичних здібностей;
- в формуванні цінностей і необхідних для успішної самореалізації компетентностей;
- в вихованні відповідальних громадян, які здатні до свідомого суспільного вибору та в спрямуванні своєї

діяльності на користь іншим людям і суспільству;

- в створенні умов для реалізації інтелектуального потенціалу громадян у сфері наукової і науково-технічної діяльності;

- в забезпеченні використання досягнень вітчизняної та світової науки і техніки для задоволення соціальних, економічних, культурних та інших потреб;

- в підвищенні освітнього рівня громадян задля забезпечення сталого розвитку України та її європейського вибору

Відкрита інклюзивна Smart наука - це сучасний інноваційний підхід до розвитку всієї світової освіти та наукової системи, через систему загального здійснення наукових досліджень та поширення знань прозора та спільно с застосуванням передових цифрових технологій та досягненням наукових відкриттів людства.

Це відкритий майданчик для обміну знаннями, досвідом, ідеями для формування свідомих громадян, шляхом узгодження політик країн світу у сфері відкритої Smart науки та форматів обміну даними.

Відкрита інклюзивна Smart наука розширює можливості для розвитку освіти та науки, виявляючи прогалини та проблеми попередніх досліджень, полегшує кожному громадянину залучення до науки та до проведення власних досліджень, відкриває доступ до Smart простору наукової інформації, до швидкого обміну знаннями та співпраці.

Обмінюючись інформацією та знаннями між науковцями відкрита інклюзивна Smart наука допомагає подолати розрив у знаннях всього суспільства за допомогою технологій та інновацій, генерує нові ідеї в подоланні глобальних викликів.

Відкрита інклюзивна Smart наука стимулює суспільство до створення нових знань через акцент на справедливість та різноманітність заснованих на високих

стандартах. Відкрита інклюзивна Smart наука:

- це принципово новий підхід до організації та розвитку наукового процесу;
- це нова філософія наукових досліджень;
- це забезпечення відкритого доступу до результатів світових досліджень;
- це роз'яснення і популяризація наукових знань та підвищення достовірності і надійності завдяки використанню сучасних цифрових гаджетів і технологій.

Важливістю відкритої інклюзивної Smart науки є ефективність, прозорість, інноваційність, доброчесність та глобальний вплив

Економічне зростання і добробут людства неможливі без інвестування у розвиток інтелектуальної Smart-креативної моделі. Для України розвиток моделей «Smart креативних кадрів» та інтелектуальних моделей Smart-креативних форм з впровадженням штучного інтелекту стає рушійною силою для:

- швидкого підвищення якості і добробуту життя громадян;
- діалогу між владою та бізнесом;
- забезпечення комунікативного та інтелектуального зв'язку;
- зростання бренду країни;
- створення нових високооплачуваних робочих місць;
- покращення економіки України в цілому.

*Таблиця 1*

*Якісні складові інклюзивного Smart потенціалу України*

Якісні складові інклюзивного Smart потенціалу України
Визначення шляхів для досягнення успіху
створення відкритих інклюзивних Smart-знань та впровадження інформаційно-креативних технологій та програм гіпер Smart автоматизації
Побудова нової, набагато стійкішої й розвиненої цифрової Smart-креативної моделі зростання
Бездоганна автоматизація бізнес-процесів
Підвищення якості роботи всіх сфер до рівня Smart-інклюзивного
Підготовленість до залучення великих інвестицій

Джерело: авторська розробка

Завдяки впровадженню гіпер новітніх інклюзивних технологій інтелектуальних Smart-креативних ІТ-систем та використанню цифрової інфраструктури створюється безліч нових можливостей для зростання потенціалу України.

Основною з місій для розвитку політики публічної комунікації і соціальної інклюзії України є входження в топ країн світу, що будують інтелектуальне та інклюзивне цифрове Smart-креативне майбутнє.

*Основні напрямки реформ Smart майбутнього розвитку публічної комунікації і соціальної інклюзії України в умовах гіпер економічної та гіпер політичної реальності*

Напрямки	Зміцнення і підвищення ефективності та сталості громадянського суспільства
	інклюзивне зростання - зміцнення політики підтримки соціальної інклюзії
	оптимізування цифрових моделей
	стратегічний підхід - розширення географічної присутності
	співпраця - розвиток - збільшення потенційної аудиторії
	гармонізація цифрових і офлайн-комунікаційних зв'язків
	удосконалення стратегії штучного інтелекту
	зростання інтелектуально Smart-креативного потенціалу
	вільні і незалежні ЗМІ
	різноманітні програми та моделі вирішення конфліктів
	реформа державного управління
	посилення демократії та прав людини
	відновлення миру та гуманітарна допомога

Джерело: авторська розробка

*Схема 3 - Визначення рівня зростанні інклюзії та кількістю осіб які користуються Інтернетом за даними графіка, змодельованого Accenture*

Країна	Зростання рівня інклюзії	Особи, які користуються Інтернетом (відсоток населення)
США	177%	75%
Великобританія	156%	93%
Фінляндія	204%	87%
Швеція	212%	92%
Іспанія	147%	79%
Франція	171%	85%
Бельгія	169%	86%
Нідерланди	200%	92%
Німеччина	124%	88%
Австралія	124%	88%
Італія	180%	59%
Японія	338%	91%

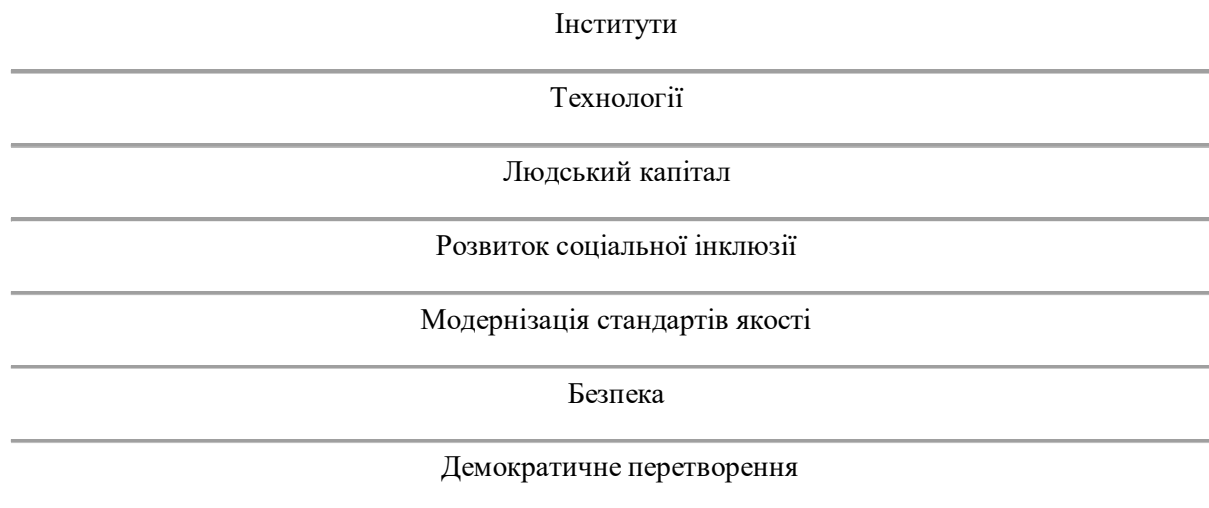


Штучний інтелект – це інструмент покращення життя всього світу через здатність цифрових інтелектуальних Smart-креативних систем виконувати функції, які раніше були прерогативою людини. Тому архітектура моделей

штучного інтелекту повинна базуватися на інклюзії та прозорості.

Впровадження штучного інтелекту дає швидке та зручне транспортування щодо держав, суспільства та економіки світу в якісне, інтелектуальне, інклюзивне, цифрове, комфортне й щасливе майбутнє.

Схема 4 - Графічна ілюстрація основних векторів політики публічної комунікації України



Джерело: авторська розробка

Для досягнення успіху в питанні де Україна є світовим лідером зі створення відкритих Smart-знань, з впровадження найсучасніших інформаційно-креативних технологій та стартап-екосистем на основі штучного інтелекту, розвитку венчурної та стартап-екосистеми, зі стійким економічним зростанням, з просуванням бренду України як інклюзивної ІТ-держави з відновним Smart-бізнесом, Smart-освітою та Smart-інфраструктурою потрібні інститути переважно інклюзивного типу, збереження цінностей, розвинений культурний капітал, що відповідають вимогам хайтеку. Все те, що у комплексі можна назвати відповідною, орієнтованою на інновації, демократію, безпеку та антикорупційність зміцнену інклюзивну екосистему, яку потребує Україна.

Сьогодні технології розвиваються у відповідному соціокультурному та інституційному середовищі, тому Міністерство цифрової трансформації України з урахуванням світового досвіду цифрової трансформації запровадило в Україні новий інформаційний інструмент – Індекс цифрової трансформації регіонів України.

Індекс цифрової трансформації регіонів України - сприятиме виокремленню пріоритетних напрямків цифрового розвитку й системному впровадженню інструментів е-урядування, е-комерції в державі. Індекс цифрової трансформації регіонів України визначає рівень цифрових послуг і стан цифрової інфраструктури в територіальних громадах України і охоплюють п'ять категорій:

1. цифрову економіку

2. послуги		дозволяють оцінювати і орієнтуватися на
3. інфраструктуру		покращення стану стійкості цифрового
4. цифрові навички		розвитку громад, готовність до цифрової
5. цифровізацію в органах місцевого самоврядування.		трансформації з метою залучення
Критерії трансформації	Індекс регіонів	цифрової України розвивати цифрові послуги та економіку держави в цілому.

*Таблиця 3*

*Переваги цифрового перетворення щодо розвитку соціально-інклюзивного потенціалу України*

Переваги	
Цифрове перетворення	Соціальна інклюзія
<ul style="list-style-type: none"> <li>- прозорість;</li> <li>- модернізація застарілих систем;</li> <li>- співпраця;</li> <li>- оптимізація;</li> <li>- створення суспільних інновацій;</li> <li>- розробка креативних принципів управління та реалізації ідей;</li> <li>- більша участь у залученні кваліфікованого персоналу до розвитку підприємств;</li> <li>- розширення послуг;</li> <li>- створення нових послуги і покращення існуючих послуг;</li> <li>- розширення простіру для краудсорсингу;</li> <li>- розвиток новій формі праці «цифровій праці»;</li> <li>- знаходження креативних рішень;</li> <li>- зручна обробка великого обсягу цифрової інформації;</li> <li>- важлива роль щодо динаміки та комунікаційних стратегій за участю цифрових платформ;</li> <li>- пропонують новий інструмент для покращення внутрішньої комунікації;</li> <li>- підвищення продуктивності працівників;</li> <li>- створюють додаткові інструменти та можливості для покращення якості та доступності надання послуг;</li> <li>- створюють спільне середовище для впровадження та передачі нової ідеї;</li> <li>- сприяють створенню нових послуг або змінюють існуючі;</li> <li>- стають лабораторією інновацій.</li> <li>- впровадження ефективних новітніх інтелектуальних програм економічного розвитку;</li> <li>- реалізація передових унікальних заходів модернізації та постійних їх аналіз та контроль;</li> <li>- розвиток інновацій спрямованих на побудову сильного цифрового потенціалу всіх підрозділів;</li> <li>- підвищення рівня співпраці з передовими державами світу;</li> <li>- зосередження на останніх здобутках та досягненнях науки та технологій;</li> <li>- ефективне використання робочого часу;</li> <li>- застосування передових інноваційних розробок та процесів;</li> <li>- мінімізації використання людської сили;</li> <li>- якісне стратегічне інформування, розширення можливостей та участь кваліфікованих кадрів в обговоренні питань щодо стану підприємств та його майбутнього;</li> <li>- наявність Smart тактики щодо актуалізування новітніх викликів, програм, завдань сталого економічного розвитку;</li> <li>- покращення в системі використання бюджету компанії;</li> <li>- впровадження і розвиток нових цифрових практик цифрової комунікації та інтелектуальних Smart-креативних моделей;</li> <li>- отримання більш якісних даних для прийняття рішень;</li> <li>- розвиток краудсорсинга та стратегій штучного інтелекту;</li> <li>- впровадження інноваційних програм гіпер автоматизації;</li> <li>- пошук стратегічних партнерів.</li> </ul>	

Нові форми публічної комунікації і соціальної інклюзії формують фундаментальні тенденції. Вони продовжують розширення можливостей для інтерактивності, гнучкості та співпраці країн світу. Одночасно підштовхують до прийняття нових практик в вклюдивномк і беспечномк

розвитку світу. Нові форми публічної комунікації і соціальної інклюзії розвивають цифрову комунікацію та супроводжуються фундаментальними змінами, задовольняючи управлінські, організаційні та культурні виклики до кращого майбутнього всього людства.

*Схема 5 - Головні зміни при впровадженні заходів безпечного Smart цифрового перетворення політики цифрової комунікації України*

**Стиснення часу**

(економія, швидкість, зростання, прозорість, точність, доступність)

**Новий спосіб роботи**

(демократичний; більш простіший; менш бюрократичний; більш особистий та прямий)

**Розширення масштабів та функцій** (ефективність, повнота, об'єктивність, своєчасність, модернізація, співпраця)

Джерело: авторська розробка

*Таблиця 4*

*Архітектура реабілітації потенціалу України через політику публічної комунікації та*

Архітектура реабілітації потенціалу України через політику публічної комунікації та соціальної інклюзії
Україна, як бренд-держава серед ІТ-країн з відновним Smart соціальною інклюзією, Smart-бізнесом, Smart-освітою, Smart-інфраструктурою
Якість - Скорочення часу - Новітні технології
Антикорупційна держава - Демократичне громадянське суспільство
Super Smart Society - Smart Цифрове майбутнє – Соціальні медіа – Стратегії штучного інтелекту
Інтелектуальні Smart-креативні технології – Інвестиції – Наука – Промисловість – Бізнес
Інноваційні ідеї – Оптимізація – Контроль – Аналіз – Корегування – Ефективність
Співпраця - Розвиток - Безпека - Протидія корупції

Джерело: авторська розробка

Корупція - це зловживання публічною владою в особистих цілях, використання адміністративних ресурсів службовими особами, громадськими і політичними діячами з метою особистого збагачення для отримання особистої вигоди, отримання контрактів, отримання позитивних результатів у ході виборів і т.д. Також корупція проявляється як несправедливий розподіл коштів держави на користь олігархічних груп, як наслідок

незадоволення народу, призупинення розвитку країни, нестача коштів на потреби країни, на соціальну допомогу громадянам.

Причинами корупції є бюрократія, складність структури органів держави, недоброчесність чиновників, неякісний контроль державних коштів та діяльності державних службовців, а також несвідомість населення щодо корупційних проявів.

*Таблиця 5*

*Аспекти протидії корупції*

Аспекти протидії корупції	Опис
Політичний	наявність волі вищого державного керівництва покласти край корупції
Адміністративний	<ul style="list-style-type: none"> <li>- системи прозорого функціонування органів державної влади та управління</li> <li>- усунення передумов адміністративного характеру для існування корупції</li> <li>- ліквідація зайвих регуляційних механізмів</li> </ul>
Правовий	<ul style="list-style-type: none"> <li>- усунення правових механізмів, що сприяють корупції</li> <li>- формування ефективного антикорупційного законодавства</li> </ul>
Економічний	<ul style="list-style-type: none"> <li>- забезпечення достойної заробітної платні та умов праці чиновників</li> <li>- декриміналізація економічних відносин</li> <li>- усунення зайвих регуляційних бар'єрів у економіці</li> </ul>
Соціальний	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формування неприйняття цього явища громадськістю</li> <li>- створення системи громадського контролю за діями чиновників</li> <li>- залученням ЗМІ</li> <li>- налагодження зворотного зв'язку «суспільство - держава»</li> </ul>
Правоохоронний	Притягнення корупціонерів, передусім із вищих ланок державного управління, до юридичної відповідальності

Головним органом для протидії корупції в Україні є Рада громадського контролю при НАБУ (РГК НАБУ). Незалежний орган, який було створено для контролю за діяльністю Національного антикорупційного бюро та посилення комунікації із суспільством, а також вищий антикорупційний суд. Також, для запобігання і протидії корупції є такі інструменти як:

- незалежний огляд ефективності закупівель (Prozorro електронна система публічних закупівель);

- пакти про доброчесність, підтримка розвитку антикорупційних планів, заповнення декларацій;

- розробка стандартів поведінки держслужбовців;

- залучення громадського суспільства до процесів посилення прозорості процесами оцінки міністерств та відомств;

- тренінги для державних службовців;

- посилення незалежного моніторингу діяльності міністерств;

- зміна політичних еліт внаслідок внутрішнього розколу або великого конфлікту у владі;

- карні методи (невідворотність кримінального покарання за корупцію, позбавлення народних депутатів недоторканності та звільнення чиновників з роботи із заборонаю в подальшому обіймати подібну посаду).

Громадянам для перевірки ефективності роботи вище перерахованих засобів є комплекс інструментів, який допоможе їм зробити власне розслідування:

Detector media (відеотека) - це безкоштовний онлайн- курс з розслідувань журналістики.

Ring - пошукова система, що дозволяє зручно отримувати інформацію про державні офіційні дані та єдиний державний реєстр судових рішень, що надає копії судових рішень.

Основними завданнями задля подолання корупції є: 1. зміна менталітету та громадянської свідомості;

2. посилення контролю за державними службовцями та посадовими особами;

3. прозорість систем закупівель та інших видів стратегічно важливої суспільно-політичної діяльності;

4. контроль за всіма ланками влади на будь-яких її рівнях;

5. запобігання несвідомості до корупційних проявів у пересічних громадян;

6. використання інструментарію ІТ-технологій, що будуть дозволяти громадянам відслідковувати, той чи інший перебіг коштів у владі.

**Висновки з проведеного дослідження.** Реабілітація потенціалу України, активна участь у міжнародному політичному середовищі, прагнення до успіху попри війну є запорукою стабільності розвитку та стійкості розвитку громадянського суспільства, особливо в умовах агресії. Наближення вітчизняного законодавства до відповідного законодавства в ЄС стимулює розвиток політики публічної комунікації та соціальної інклюзії й дасть змогу цьому сектору залучати до країни додаткові кошти.

Сценарій оздоровлення потенціалу України в умовах гіпер політичної і гіпер економічної реальності повинен складатися в чітко продуманном алгоритмом дій, з поетапно впроваджувальних інтелектуально Smart-креативних моделями інклюзивного цифрового демократичного антикорупційного розвитку з відкритими Smart-креативними знаннями та цінностями, які висвітлюють нові ідеї щодо Smart-креативного безпекового дизайну просторів, як цифрових, так і фізичних. Ці заходи створюють можливість зміцненню потенціалу України щодо політики публічної

комунікації та соціальної інклюзії вже сьогодні та в кращому майбутньому.

### БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК

1. Інститут Брукінгса проанализировал национальные стратегии развития искусственного интеллекта (ИИ). (б. д.). Отримано 10 Жовтня 2020, із <https://www.brookings.edu/research/how-differentcountries-view-artificial-intelligence/>

2. Концепція розвитку сфери штучного інтелекту в Україні. Проект. (2020). Розпорядження КМУ. [https://thedigital.gov.ua/storage/uploads/files/Концепція\\_фінал\\_ШІ.docx](https://thedigital.gov.ua/storage/uploads/files/Концепція_фінал_ШІ.docx)

3. Україна посередині рейтингу в Доповіді ПРООН про стан людського розвитку за 2019 р. URL: <https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/presscenter/pressreleases/2019/ukraine-ranks-midtable-in-undps-2019-human-development-report.html>

4. Указ Президента України Про Стратегію сталого розвитку "Україна – 2020". URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text>

5. Індекс процвітання. Матеріал з Вікіпедії – вільної енциклопедії. URL: [https://uk.wikipedia.org/wiki/Індекс\\_процвітання](https://uk.wikipedia.org/wiki/Індекс_процвітання)

6. Україна посіла 96 місце у світовому рейтингу процвітання. Економічна правда. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2019/11/26/654129/>

7. Рейтинг Doing Business. Укрінформ. Мультимедійна платформа іномовлення України. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/2805261-rejtingdoing-business-sorobiti-sob-naresti-obignati-bilorus.html>

8. Національна стратегія розвитку штучного інтелекту в Україні 2021-2030 рр. <https://www.nai.au.kiev.ua/images/news/img/2021/06/strategiya-110621.pdf>

9. Social progress imperative. URL: <https://www.socialprogress.org>

10. Індекс соціального розвитку. Сайт компанії Делойт: URL: <https://www2.deloitte.com/ua/uk/footerlinks/newsroom/deloitte-research/social-progressindex.html>

11. Український інститут аналізу і менеджменту політики. URL: [https://uiamp.org.ua/ukrayina-v-mizhnarodnih-reytingah?fbclid=IwAR0yFEhMYxGvXi-5lFSdSukhJUnx-Fm7lIKYk1f89wCf\\_k8kpdFhFetIpus](https://uiamp.org.ua/ukrayina-v-mizhnarodnih-reytingah?fbclid=IwAR0yFEhMYxGvXi-5lFSdSukhJUnx-Fm7lIKYk1f89wCf_k8kpdFhFetIpus)

12. Український інститут майбутнього. URL: <https://strategy.uifuture.org/kraina-z-rozvinutoyu-cifrovoyu-ekonomikoyu.html#6-2-3>

13. Белявцева В. В., Хрипунова Д. М. Ключові виклики реалізації стратегії смарт-спеціалізацій в Україні. Розвиток підприємництва в Україні: безпека здійснення господарської діяльності: матеріали круглого столу. URL: [http://ndipzir.org.ua/conference/2018/12/14/Beliavtseva\\_Khrypunova.pdf](http://ndipzir.org.ua/conference/2018/12/14/Beliavtseva_Khrypunova.pdf) (дата звернення: 11.06.2021)

14. Конкурентоспроможність підприємства: оцінка рівня та напрями підвищення : монографія / за заг. ред. О.Г. Янкового. Одеса : Атлант, 2013. 470 с.

15. Маврова В.В. Управління конкурентоспроможністю підприємств в Україні. Молодий вчений. 2016. № 4. С. 78–80.

### REFERENCES

1. Institut Brukingsa proanaliziroval nacional'nye strategii razvitija iskusstvennogo intellekta (II). (b. d.). Retrived from <https://www.brookings.edu/research/how-different-countries-viewartificial-intelligence/>

2. Konceptija rozvitku sferi shtuchnogo intelektu v Ukraini. Proekt. (2020). Rozporjadzhennja KМУ. Retrived

- from [https://thedigital.gov.ua/storage/uploads/files/Koncepcija\\_final\\_ShI.docx](https://thedigital.gov.ua/storage/uploads/files/Koncepcija_final_ShI.docx)
3. Ukrai'na poseredyni rejtyngu v Dopovidy PROON pro stan ljuds'kogo rozvytku za 2019 r [Ukraine in the middle of the ranking in the UNDP Report on the state of human development for 2019]. Available at: <https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/presscenter/pressreleases/2019/ukraine-ranks-mid-table-inundps-2019-human-development-report.html> (accessed 01 June 2020).
4. Ukaz Prezydenta Ukrainy Pro Stratehiiu staloho rozvytku "Ukraina – 2020". Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text>
5. Indeks procvitannja [Prosperity index]. From Wikipedia, the free encyclopedia. Available at: [https://en.wikipedia.org/wiki/Index\\_of\\_prosperit](https://en.wikipedia.org/wiki/Index_of_prosperit) (accessed 01 June 2020).
6. Ukrai'na posila 96 misce u svitovomu rejtyngu procvitannja [Ukraine ranked 96th in the world ranking of prosperity]. Economic truth. Available at: <https://www.althoughda.com.ua/news/2019/1/26/654129/> (Accessed 01 June 2020).
7. Rejtyng Doing Busines [Doing Busines Rating. Ukrinform]. Multimedia platform of foreign broadcasting of Ukraine. Available at: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/2805261-rejting-doing-business-so-robitisob-naresti-obignati-bilorus.html> (accessed 01 June 2020).
8. Nacional'nye strategii razvitija iskusstvennogo intellekta v Ukrainy 2021-2030 <https://www.naiiu.kiev.ua/images/news/img/2021/06/strategiya-110621.pdf>
9. Social progress imperative [Social progress imperative]. Available at: <https://www.socialprogress.org> (accessed 01 June 2020).
10. Indeks social'nogo rozvytku [Index of social development]. Deloitte website, available at: <https://www2.deloitte.com/en/en/footerlinks/newsroom/deloitte-research/socialprogress-index.html> (accessed 01 June 2020).
11. Ukrai'ns'kyj instytut analizu i menezhmentu polityky [Ukrainian Institute for Policy Analysis and Management]. Available at: [https://uiamp.org.ua/ukrayina-vmizhnarodnih-reytingah?fbclid=IwAR0yFEhMYxGvXi-5IFSdSukhJUnx-Fm7IIKYk1f89wCf\\_k8kpdFhFetIpus](https://uiamp.org.ua/ukrayina-vmizhnarodnih-reytingah?fbclid=IwAR0yFEhMYxGvXi-5IFSdSukhJUnx-Fm7IIKYk1f89wCf_k8kpdFhFetIpus) (accessed 01 June 2020).
12. Ukrai'ns'kyj instytut maybutniogo. URL:<https://strategy.uifuture.org/kraina-z-rozvinutoyu-cifrovoyu-ekonomikoyu.html#6-2-3>
13. Belyavtseva, V. V., and D. M. Khrypunova. "Key challenges of implementing the strategy of smart specializations in Ukraine." Entrepreneurship development in Ukraine: security of economic activity: Materials of the round table, 14 Dec 2018, [ndipzir.org.ua/conference/2018/12/14/Beliavtseva Khrypunova.pdf](http://ndipzir.org.ua/conference/2018/12/14/Beliavtseva%20Khrypunova.pdf). Accessed 11 Jun. 2021
14. Jankovyj O.G. (2013). Konkurentospromozhnistj pidpryjemstva: ocinka rivnja ta naprjamy pidvyshhennja [Competitiveness of the enterprise: assessment of the level and directions of improvement]. Odesa : Atlant.
15. Mavrova V.V. (2016). Upravlinnja konkurentospromozhnistju pidpryjemstv v Ukrajinu [Enterprise competitiveness management in Ukraine]. Young scientists, no. 7, pp. 78–80.