

УДК 338.012:338.245

DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.92.353003>**БУДІВЕЛЬНИЙ БІЗНЕС: ОСНОВНІ ТРЕНДИ ТА ВИКЛИКИ ПІД
ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ***Соломніков І.В., к.е.н., доцент (УкрДУЗТ)**ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4236-5131>**Меліхов Т.А., магістр (УкрДУЗТ)*

Будівельний бізнес залишається одним з ключових в економіці країни. У статті висвітлено питання, пов'язані з важливістю забезпечення ефективної діяльності та тривалого розвитку підприємств будівельної галузі в умовах воєнних дій. Зазначено, що головними викликами будівельного бізнесу сьогодні є зниження попиту на нове житло в прифронтових регіонах, загальна нестабільність та нестача інвестицій. Окреслено, що будівельна індустрія не лише забезпечує створення нових робочих місць і залучення інвестицій, а й суттєво впливає на розвиток суміжних сфер, таких як виробництво

© Соломніков І.В.,
Меліхов Т.А.

Вісник економіки транспорту і промисловості № 92, 2025

будівельних матеріалів, транспорт, торгівля та послуги. Висвітлено основні аспекти розвитку ринку будівельних матеріалів, як одного з ключових складових будівельного бізнесу. Відзначено, що розвиток майбутнього даного сектору визначатиметься впровадженням інновацій, підвищенням енергоефективності і залученням інвестицій у проекти, пов'язані з інфраструктурою.

Ключові слова: будівельні підприємства, військова агресія, напрями розвитку, виклики, ринок.

CONSTRUCTION BUSINESS: MAIN TRENDS AND CHALLENGES DURING MARTIAL ARTS

*Solomnikov I.V., candidate of economic sciences, associate professor (USURT),
Melikhov T.A., master's degree (USURT)*

The construction sector in Ukraine remains one of the key components of the economy, offering significant contracts and numerous opportunities for development. This industry is traditionally considered one of the largest and most profitable in the country. It occupies an important place in the structure of the national economy, playing a critical role in its growth and modernization. The construction industry not only creates new jobs and helps attract investment, but also significantly influences the development of related sectors, in particular, the production of building materials, transport, trade and the service sector. Unfortunately, as a result of Russia's military aggression, industrial, social infrastructure and residential buildings are being destroyed every day in Ukraine. The restoration of infrastructure and the provision of housing needs of the population largely depend on the efficiency of the construction industry. Given the situation, the issues of solving problems in the construction industry and determining the prospects for its further development in Ukraine are becoming particularly relevant. Today, the construction sector of Ukraine is demonstrating sustainable growth, successfully adapting to modern challenges. Rebuilding infrastructure, applying the latest technologies and transitioning to sustainable construction principles are becoming the basis for the promising development of the industry. If the current pace of development continues, in 2026 the market has every chance of increasing by 10%. In this regard, the industry retains strategic importance for the country's economic growth. However, for the further development of the construction sector, it is necessary to overcome a number of problems. Among the main challenges are the shortage of building materials that were previously imported from Russia or the production of which was stopped due to military operations; the lack of an effective system for the disposal and reuse of construction waste; as well as the shortage of qualified specialists. To address these issues, it is important to invest in the restoration and expansion of production capacities, the launch of new enterprises and the improvement of the training system in the construction sector. An assessment of the current situation shows that the positive dynamics in the construction industry in 2025 was achieved thanks to the restoration of territories after the liberation from occupation, the adaptation of business to martial law conditions, the support of international partners and the creation of new logistics routes. The activation of this sphere will be facilitated by a positive impact on the economy of Ukraine, increased well-being of the population, the creation of new jobs and an increase in the production of building materials, as well as the opening of new enterprises.

Keywords: *construction companies, military aggression, development trends, challenges, market.*

Постановка проблеми та її зв'язки з науковими чи практичними завданнями. Сфера будівництва в Україні залишається однією з ключових складових економіки, пропонуючи значні контракти та численні можливості для розвитку. Ця галузь традиційно вважається однією з наймасштабніших і найприбутковіших у країні. Вона займає важливе місце в структурі національної економіки, виконуючи критичну роль у її зростанні та модернізації. Будівельна індустрія не лише створює нові робочі місця та сприяє залученню інвестицій, але й значно впливає на розвиток суміжних секторів, зокрема виробництва будівельних матеріалів, транспорту, торгівлі та сфери послуг.

Крім цього, будівельний бізнес є вагомим рушієм у покращенні інфраструктури та підвищенні життєвих стандартів населення. Його розвиток дозволяє не лише підвищувати конкурентоспроможність будівельної галузі, а й сприяти загальному зміцненню економіки країни.

На жаль, внаслідок військової агресії Росії в Україні щодня зазнає руйнувань виробнича, соціальна інфраструктура та житлові будівлі. Станом на початок 2025 зафіксовано 320 тисяч зруйнованих та/або пошкоджених приватних будинків, 37 тисяч багатопверхівок і 700 гуртожитків, а сумарні збитки оцінюються у 57 млрд дол. США [1]. Основні руйнування зафіксовані в таких регіонах, як Донецька, Харківська, Луганська, Київська, Чернігівська та Херсонська області.

Окрім житлового фонду, значних руйнувань зазнала транспортна інфраструктура. Так, з часу початку повномасштабного вторгнення Російської Федерації загальна сума прямих збитків, завданих українській транспортній інфраструктурі, досягла майже 170 мільярдів доларів станом на листопад 2024 року. У порівнянні з початком 2024 р. ця сума зросла на 12,6 мільярда доларів через нові ракетні обстріли та активні бойові дії

[2]. Пошкоджено понад 26 тисяч кілометрів доріг. Збитки у залізничному секторі склали 4,3 мільярда доларів, у портовій інфраструктурі — 850 мільйонів доларів, а в авіаційній — 2 мільярди доларів. Крім того, приватний автотранспорт зазнав втрат на суму 2,2 мільярда доларів: було пошкоджено або знищено 260 тисяч автомобілів.

Війна змусила значну частину населення залишити домівки. Станом на серпень 2025 року в Україні офіційно налічується близько 4,6 мільйона внутрішньо переміщених осіб (ВПО). У той же час спостерігається невелике зменшення їхньої кількості за останні кілька місяців. Найбільше переселенців залишилися проживати у Донецькій, Харківській, Дніпропетровській областях та в м. Києві [3].

Відновлення інфраструктури та забезпечення житлових потреб населення значною мірою залежить від ефективності будівельної галузі. Варто зазначити, що її діяльність суттєво впливає на загальний економічний розвиток країни. Чим краще функціонує будівельний сектор, тим швидше та якісніше відбувається відновлення пошкодженої інфраструктури й житла, що, своєю чергою, підвищує економічний добробут держави. Потужність і перспективи розвитку будівельного бізнесу є ключовими факторами цих процесів.

Зважаючи на вище зазначене, особливу актуальність набувають питання вирішення проблем у будівельній галузі та визначення перспектив її подальшого розвитку в Україні.

Аналіз останніх досліджень і публікацій та виділення невирішених частин загальної проблеми Стан і тенденції розвитку будівельної галузі в умовах воєнного стану являється актуальним предметом дослідження багатьох науковців, серед яких Бенч Н., Жовтяк Г., Богданов Р., Коба О., Перегинець І., Войченко С., Обух В., Польова Н., Подібка В., Дмитришин Я.,

Халіна В., Колбасинський Ю., Прокопенко Н., Циба О. та інші [4-12].

Попри наявність численних досліджень щодо функціонування підприємств будівельної галузі, сучасні кризові умови війни не лише ускладнюють їхню діяльність, але й породжують слабке уявлення про можливі перспективи відновлення, які однозначно пов'язані з досягненням перемоги у війні. Врахування цих обставин і чинників вимагає аналізу низки нових критичних аспектів, а також розробки та окреслення сучасних трендів щодо подальшого розвитку будівельних підприємств.

Успіх відбудови держави залежить від того, наскільки ефективно буде організовано діяльність у сфері будівництва і як швидко вдасться подолати поточні проблеми. Це все ще раз підкреслює значимість чіткого визначення головних напрямків розвитку будівельної галузі та пошуку дієвих шляхів їх реалізації.

Метою статті є обґрунтування ключових тенденцій та перспектив розвитку будівельного бізнесу в Україні, а також визначення основних викликів у період воєнного стану.

Виклад основного матеріалу дослідження. Будівництво є однією з ключових галузей, що забезпечує створення нових об'єктів і реконструкцію наявних будівель та споруд. Воно також сприяє розвитку суміжних секторів, таких як виробництво будівельних матеріалів, обладнання, металургія, машинобудування, деревообробна індустрія, нафтохімія, енергетика та транспорт. Зростання будівельної сфери істотно впливає на вирішення соціальних питань, створення комфортного середовища для життя населення і покращення соціально-економічного стану територій та економіки країни в цілому [13, 14].

Нині будівельна галузь України перебуває перед низкою критичних викликів, зумовлених нагальною потребою у відновленні інфраструктури та житлового фонду, пошкоджених війною з Росією.

Майбутні завдання будівельної галузі передбачають ключову участь у масштабній реконструкції України, яка повинна спиратися на сучасні технології та принципи сталого розвитку [15].

Протягом останніх десяти років будівельна сфера зіткнулась із низкою серйозних проблем:

- низька ефективність використання ресурсів. В Україні все ще переважають застарілі технології та обладнання, що впливає на продуктивність праці, подовжує терміни виконання робіт і збільшує їхню собівартість;

- нестача кваліфікованого персоналу. Причиною цього є низький рівень заробітної плати та обмежені перспективи розвитку, через що тривалий час молоді спеціалісти шукали можливостей за кордоном. Ситуація значно загострилася через воєнний стан і мобілізацію робітників до Збройних Сил України;

- відсутність єдиної стратегії розвитку галузі. Національна стратегія розвитку будівництва в Україні досі не сформована. Це змушує компанії працювати ізольовано, обходячи інтеграцію передових комунікаційних технологій і скоординоване використання інформації;

- обмежене застосування сучасних технологій та обладнання. Багато компаній досі не використовують інноваційні рішення, такі як 3D-моделювання, візуалізація проєктів чи комп'ютеризоване проєктування. Така ситуація не тільки уповільнює будівельні процеси, але й збільшує їхню вартість. Крім того, рідко використовуються програмні інструменти для управління проєктами чи хмарні технології, що ускладнює координацію між учасниками проєкту та обмін інформацією.

Попри наявні виклики, будівельна галузь, незважаючи на складнощі і виклики, залишається однією з ключових сфер економіки, що значно впливає на функціонування економічної системи країни. Її важливість пояснюється не тільки створенням великої кількості робочих

місце, але й стимулюванням активності інших секторів економіки. Розвиток цього напрямку генерує мультиплікаційний ефект від інвестицій у будівництво, сприяючи одночасно зміцненню малого та середнього бізнесу.

У 2024 році український будівельний ринок зріс на 6% у фінансовому вимірі порівняно з попереднім роком, досягнувши близько 170 мільярдів гривень (3,9 мільярда євро). Основними напрямками інвестицій у секторі комерційної нерухомості стали складські комплекси та торгові об'єкти. Найпривабливішими регіонами для будівництва у цій сфері залишаються Київська та Львівська області завдяки щільності населення і зручному розташуванню поблизу ключових транспортних маршрутів. За минулий рік загальна площа нових проєктів комерційної нерухомості збільшилася на 65%, при цьому складські приміщення показали приріст у 111%, а площа торгових комплексів зросла на 22%.

Ситуація на ринку офісної нерухомості залишається складною через великий рівень вакантності, який досягає близько 25%. Ця проблема змусила девелоперів сповільнити або призупинити реалізацію нових проєктів у цьому сегменті. У Києві більшість сучасних бізнес-центрів були побудовані за проєктами, започаткованими до початку повномасштабного вторгнення, в той час як у Львові, попри відносно високий попит, введення нових офісних площ скоротилося на 75% порівняно з минулим роком.

Суттєве зростання спостерігалось у сегменті готельної нерухомості, площа якої збільшилася на 182%. Цю динаміку переважно забезпечує активне будівництво курортних комплексів у Західній Україні. Важлива частка ринку, а саме понад 20%, припадає на роботи з реконструкції та захисту критичної інфраструктури.

Будівельний сектор України демонструє стабільне зростання останніми роками, що сприяло формуванню нових

тенденцій, які стали особливо помітними у 2025 році. Основним фактором позитивної динаміки є розвиток інфраструктури. Ремонт доріг, мостів, залізничних шляхів та енергетичних мереж залишається пріоритетом державної стратегії. Значну роль у цьому відіграє підтримка з боку Європейського Союзу та міжнародних організацій. У 2024 році було реконструйовано понад 1500 км доріг і 200 мостів. У 2025 році заплановано завершити будівництво ще тисячі кілометрів магістралей [16].

Відзначимо, що сьогодні, попри наявні виклики та проблеми інноваційні рішення стають основою розвитку будівельної галузі. Використання BIM-технологій, модульного будівництва і 3D-друку активно впроваджується у великих проєктах. У 2025 році ці технології широко застосовуються в Києві та Харкові, дозволяючи скоротити витрати будівництва на 15–20% і пришвидшити виконання робіт.

Тенденції 2025 року базуються на змінах, що розпочалися у попередні роки. Постійне зростання, інтеграція інноваційних технологій та дотримання екологічних стандартів є закономірним продовженням процесів, започаткованих у період 2020–2024 років. Незважаючи на вплив пандемії COVID-19 та військових дій, будівельна галузь України демонструвала сталий розвиток. У 2024 році обсяг виконаних робіт сягнув 170 млрд грн, а у 2025 році очікується подальше зростання до 180 млрд грн. Проте викликом залишається зростання вартості матеріалів і послуг. Так, із 2019 по 2024 рік собівартість будівництва зросла удвічі, хоча стабілізація ринку будівельних матеріалів частково уповільнила цей процес. Важливу роль відіграє розвиток внутрішнього виробництва — частка українських матеріалів, таких як цемент і цегла, у 2025 році досягла 80% [16].

Аналіз зовнішніх факторів свідчить, що у 2025 році економіка України демонструє приріст ВВП на рівні 4%.

Попри інфляцію на рівні 10% та збільшення вартості кредитних ресурсів, державні програми субсидування іпотечних кредитів зробили покупку житла більш доступною. Застосування електронних дозволів на будівництво дозволило скоротити терміни узгодження проєктів на 30%, що значно покращило довіру до будівельної галузі. Пріоритетом залишаються проєкти з відновлення постраждалих регіонів, зокрема реконструкція інфраструктури Донецької та Луганської областей, на що було спрямовано інвестиції у розмірі 10 млрд грн. Це сприяло не лише економічному підйому, а й створенню тисяч нових робочих місць [16].

У 2025 році ринок будівельних матеріалів в Україні перебуває на стадії відновлення та трансформацій. Зростаючий попит, обумовлений ремонтними й відновлювальними роботами та підтриманий міжнародною допомогою і державними програмами, надає імпульс для розвитку галузі. Водночас загальна ситуація залишається нестабільною через логістичні виклики, валютні коливання та непередбачуваність безпекової ситуації. За прогнозами аналітиків, до кінця 2025 року спостерігатиметься зростання будівельної активності приблизно на 16%, що стане основою для розвитку суміжних секторів економіки [17].

З огляду на розвиток ринку будівельних матеріалів у 2025 році виокремлюють кілька ключових аспектів [17].

1. Розміри та темпи зростання. Прогнозується зростання будівельної галузі приблизно на 16% завдяки низькій базі порівняння, масштабним реставраційним проєктам і активним ремонтним роботам. Це стимулює підвищений попит на такі матеріали, як цемент, сухі суміші, утеплювачі, фарби та фасадні системи. У довгостроковій перспективі потреба в реконструкції країни оцінюється Світовим банком у 524 млрд доларів протягом наступних десяти років, що буде сприяти стабільному попиту.

2. Структура попиту. У в 2025 році провідними категоріями продукції зі зростанням популярності стають:

- сухі будівельні суміші, включаючи клеї й штукатурки, зважаючи на підвищений обсяг ремонтних робіт;

- цемент, бетон і залізобетонні конструкції, що користуватимуться високим попитом завдяки масштабним інфраструктурним проєктам;

- утеплювачі та фасадні системи на тлі реалізації енергоефективних програм;

- лакофарбові матеріали, де акцент робиться на екологічність, особливо на водорозчинні фарби.

3. Канали збуту. Основні обсяги продажів проходять через роздрібні будівельні магазини та дистрибуторів, які орієнтовані на дрібні проєкти й рішення DIY. Професійний сегмент, що працює із підрядниками, важливий для великих замовлень, зокрема фасадних робіт. Онлайн-продажі теж демонструють динамічний розвиток серед кінцевих клієнтів завдяки простим у використанні сервісам, як-от калькулятори витрат.

4. Цінові фактори. Цінова політика перебуває під впливом собівартості сировини, зокрема пігментів і полімерів, а також логістичних проблем і валютних коливань. У відповідь виробники пропонують продукцію в різних цінових сегментах: економ, стандарт і преміум.

5. Регуляторні аспекти та фінансування. Процеси відновлення посилюються завдяки впровадженню великих контрактів, фінансованих міжнародними грантами від таких структур, як Світовий банк та ЄС. Водночас зростають вимоги до безпеки та екологічності продукції.

6. Ризики. Викликами для виробників залишатимуться нерівномірний темп відновлення регіонів, ускладнення в логістиці, валютні коливання і високі ціни на імпортовані складники. Ключовою проблемою також виступає конкуренція з імпортом, особливо в преміум-сегменті.

Щодо прогнозів на 2026 рік, то розглядаються два можливих сценарії:

- базовий сценарій передбачає помірне зростання на рівні 6-10%, головним чином за рахунок проєктів реконструкції й приватних ремонтів;

- оптимістичний варіант передбачає суттєвіший приріст у межах 12-18%, що залежатиме від активної підтримки донорських організацій і залучення інвестицій.

Висновки. Таким чином, сьогодні будівельний сектор України демонструє стійке зростання, успішно адаптуючись до сучасних викликів. Відбудова інфраструктури, застосування новітніх технологій та перехід на принципи сталого будівництва стають основою для перспективного розвитку галузі. Якщо нинішній темп розвитку збережеться, у 2026 році ринок має всі шанси збільшитися на 10%. У зв'язку з цим галузь зберігає стратегічне значення для економічного зростання країни.

Однак для подальшого розвитку будівельного сектора необхідно долати низку проблем. Серед головних викликів – дефіцит будівельних матеріалів, які раніше імпортували з Росії або виготовлення яких було зупинено через воєнні дії; відсутність ефективної системи утилізації та повторного використання будівельних відходів; а також дефіцит кваліфікованих спеціалістів. Для вирішення цих питань важливо інвестувати у відновлення і розширення виробничих потужностей, запуск нових підприємств та покращення системи підготовки кадрів у сфері будівництва.

Оцінка поточної ситуації показує, що позитивна динаміка у будівельній галузі у 2025 році була досягнута завдяки відновленню територій після звільнення від окупації, адаптації бізнесу до умов воєнного стану, підтримці міжнародних партнерів та створенню нових логістичних маршрутів. Активізації цієї сфери сприятиме позитивний вплив на економіку України, зростання добробуту населення,

створення нових робочих місць і збільшення обсягів виробництва будівельних матеріалів, а також відкриття нових підприємств.

ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Збитки житлового сектора України внаслідок війни сягнули понад \$57 млрд. URL: <https://mind.ua/news/20285476-zbitki-zhitlovogo-sektora-ukrayini-vnaslidok-vijni-syagnuli-ponad-57-mlrd>

2. Прямі збитки інфраструктури України від війни сягнули \$170 млрд URL: <https://gmk.center/ua/news/pryami-zbitki-infrastrukturi-ukraini-vid-vijni-syagnuli-170-mlrd-kse/>

3. За останні 5 місяців кількість ВПО зменшилася на 32,4 тисячі осіб. URL: <https://skilky-skilky.info/za-ostanni-5-misiatsiv-kilkist-vpo-zmenschylasia-na-32-4-tysiachi-osib/>

4. Жовтяк Г., Богданов Р., Жовтяк А. Проблеми та перспективи розвитку будівельної галузі України в умовах війни. *Економіка та суспільство*. 2024. № 62. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-128>

5. Бенч Н. В умовах війни: що відбувається у будівельному секторі. *Інтерфакс-Україна*. 2023. URL: <https://interfax.com.ua/news/blog/896001.html>

6. Жовтяк Г.А., Богданов Р.Ф. Проблеми та перспективи розвитку будівельної галузі України в умовах війни. *Функціонування суб'єктів економічної діяльності в умовах післявоєнної розбудови: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (з міжнар. участю), Харків, 23-24 листоп. 2023 р.* URL: https://science.kname.edu.ua/images/dok/konferentsii/2023/Tezy_2023/Tezy_23_24_11_23.pdf

7. Коба О. Економічна безпека будівельної галузі в умовах викликів і загроз воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2022. № 42. URL: <https://www.economyandsocietyin.ua/index.php/journal/article/view/1604>

8. Перегинець І., Войченко С. Проблеми та виклики будівельної галузі України. *Українформ*. 2023. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-preshall/3758174-problemi-ta-vikliki-budivelnoi-galuzi-ukraini.html>
9. Обух В. Повоєнне відновлення: шанс для розвитку будіндустрії. *Українформ*. 2023. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-vidbudova/3690313-povoenne-vidnovlennasans-dla-rozvitku-budindustrii.html>
10. Польова Н., Подібка В., Дмитришин Я. Стратегічне управління будівельними підприємствами. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 4(51). С. 76–180. URL: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-51-25>
11. Халіна В., Колбасинський Ю. Концепція адаптивного управління будівельним підприємством. *Економіка та суспільство*. 2025. № 75. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-3>
12. Прокопенко Н.С., Циба О.В. Система управління інноваційним розвитком будівельних підприємств: організаційний аспект. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 3. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.3.48>
13. Дикань В.Л. Національна модель індустріального розвитку країни: організаційно управлінський аспект. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2023. № 81-82. С. 11-34.
14. Дикань В.Л., Корінь М.В. Державне регулювання промислового розвитку України. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. №. 61. С. 9-19.
15. Шабардін Д.В. Будівельний ринок України: стан галузі, проблеми та перспективи розвитку. *Актуальні питання економічних наук*. 2025. № 12. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15808008>
16. Аналіз будівельного ринку України у 2025 році. URL: <https://novatorstroy.com/ua/pres-relizi/analiz-budivelnogo-rinku-ukrayini-u-2025-roci/?srsltid=AfmBOopN5vI8XWpry-XKDQN7sFSiPhGA8E-91h-OIymshNjzrLQqE1st>
17. Український будівельний ринок: адаптація, виклики та нові тренди URL: <https://kbu.org.ua/news/ukrainskyi-budivelnyi-rynok-adaptatsiia-vyklyky-ta-novi-trendy>

REFERENCES:

1. Zbytky zhytloвого sektora Ukrainy vnaslidok viiny siahnuly ponad \$57 mlrd. [Damages to the housing sector of Ukraine as a result of the war reached over \$57 billion]. Available at: <https://mind.ua/news/20285476-zbitki-zhitloвого-sektora-ukrayini-vnaslidok-vijni-syagnuli-ponad-57-mlrd>
2. Priami zbytky infrastruktury Ukrainy vid viiny siahnuly \$170 mlrd. [Direct damage to the infrastructure of Ukraine from the war reached \$170 billion]. Available at: <https://gmk.center/ua/news/pryami-zbitki-infrastrukturi-ukraini-vid-vijni-syagnuli-170-mlrd-kse/>
3. Za ostanni 5 misiatsiv kilkist VPO zmeshylasia na 32,4 tysiachi osib. [Over the past 5 months, the number of IDPs has decreased by 32.4 thousand people]. Available at: <https://skilky-skilky.info/za-ostanni-5-misiatsiv-kilkist-vpo-zmeshylasia-na-32-4-tysiachi-osib/>
4. Zhovtiak H., Bohdanov R., Zhovtiak A. (2024). Problemy ta perspektyvy rozvytku budivelnoi haluzi Ukrainy v umovakh viiny. *Ekonomika ta suspilstvo*. [Problems and prospects for the development of the construction industry of Ukraine in wartime]. *Economy and Society*, no. 62. Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-128>
5. Bench N. (2023). V umovakh viiny: shcho vidbuvaietsia u budivelnomu sektori. [In wartime: what is happening in the construction sector. Interfax-Ukraine]. Available at: <https://interfax.com.ua/news/blog/896001.html>
6. Zhovtiak H.A., Bohdanov R.F. (2023). Problemy ta perspektyvy rozvytku budivelnoi haluzi Ukrainy v umovakh viiny. [Problems and prospects for the development

of the construction industry of Ukraine in wartime]. *Functioning of economic entities in post-war development: materials of the All-Ukrainian scientific-practical conference (with international participation)*, Kharkiv, November 23-24. Available at: https://science.kname.edu.ua/images/dok/konferentsii/2023/Tezy_2023/Tezy_23_24_11_23.pdf

7. Koba O. (2022). Ekonomichna bezpeka budivelnoi haluzi v umovakh vyklykiv i zahroz voiennoho stanu. [Economic security of the construction industry in the conditions of challenges and threats of martial law]. *Economy and society*, no. 42. Available at:

<https://www.economyandsocietyin.ua/index.php/journal/article/view/1604>

8. Perehynets I., Voichenko S. (2023). Problemy ta vyklyky budivelnoi haluzi Ukrainy. [Problems and challenges of the construction industry of Ukraine]. *Ukrinform*. Available at: <https://www.ukrinform.ua/rubric-presshall/3758174-problemi-ta-vikliki-budivelnoi-galuzi-ukraini.html>

9. Obukh V. (2023). Povoienne vidnovlennia: shans dlia rozvytku budindustrii. [Post-war recovery: a chance for the development of the construction industry]. *Ukrinform*. Available at: <https://www.ukrinform.ua/rubric-vidbudova/3690313-povoienne-vidnovlennia-sans-dlia-rozvitku-budindustrii.html>

10. Polova N., Podibka V., Dmytryshyn Ya. (2025). Stratehichne upravlinnia budivelnymy pidpriemstvamy. [Strategic management of construction enterprises]. *Sustainable development of the economy*, no. 4(51), pp. 76–180 Available at: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-51-25>

11. Khalina V., Kolbasynskyi Yu. (2025). Kontsepsiia adaptivnoho upravlinnia budivelnym pidpriemstvom. [The concept of adaptive management of a construction enterprise]. *Economy and Society*, no. 75.

Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-3>

12. Prokopenko N.S., Tsyba O.V. (2024). Systema upravlinnia innovatsiinym rozvytkom budivelnykh pidpriemstv: orhanizatsiinyi aspekt. [The system of management of innovative development of construction enterprises: organizational aspect]. *Investments: practice and experience*, no. 3 Available at: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.3.48>

13. Dykan V.L. (2023). Natsionalna model industrialnoho rozvytku krainy: orhanizatsiino upravlinskyi aspekt. [National model of industrial development of the country: organizational and managerial aspect]. *Bulletin of the economy of transport and industry*, no. 81-82, pp. 11-34.

14. Dykan V.L., Korin M.V. (2018). Derzhavne rehuliuвання promyslovoho rozvytku Ukrainy. [State regulation of industrial development of Ukraine]. *Bulletin of the economy of transport and industry*, no. 61, pp. 9-19.

15. Shabardin D.V. (2025). Budivelniy rynek Ukrainy: stan haluzi, problemy ta perspektyvy rozvytku. [The construction market of Ukraine: state of the industry, problems and prospects for development]. *Current issues of economic sciences*, no. 12. Available at: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15808008>

16. Analiz budivelnogo rynku Ukrainy u 2025 rotsi. [Analysis of the construction market of Ukraine in 2025]. Available at: <https://novatorstroy.com/ua/pres-relizi/analiz-budivelnogo-rinku-ukrayini-u-2025-roci/?srsId=AfmBOopN5vI8XWpry-XKDQN7sFSiPhGA8E-91h-OIymshNjzrLQqE1st>

17. Ukrainskyi budivelniy rynek: adaptatsiia, vyklyky ta novi trendy [Ukrainian construction market: adaptation, challenges and new trends]. Available at: <https://kbu.org.ua/news/ukrainskyi-budivelniy-rynek-adaptatsiia-vyklyky-ta-novi-trendy>

Стаття надійшла 24.11.25

Стаття прийнята до друку після рецензування 9.12.25