

ОЦІНКА БАНКІВСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ КОРПОРАТИВНОГО СЕКТОРУ НА ПРИКЛАДІ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

*Стещенко О.Д., к.е.н., доцент (УкрДУЗТ)
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5117-0585>
Довжик А.Г., здобувач вищої освіти (УкрДУЗТ),
Запісочний Я.Ю., здобувач вищої освіти (УкрДУЗТ)*



У статті досліджено особливості та сучасний стан банківського обслуговування корпоративного сектору України на прикладі АТ «Укрзалізниця». Обґрунтовано важливість ефективної взаємодії великих підприємств із банківськими установами в умовах зростання конкуренції та цифрової трансформації фінансового ринку. Проаналізовано спектр банківських послуг, зокрема кредитування, розрахунково-касове обслуговування, депозитні продукти, гарантійні операції та інструменти міжнародного фінансування. Виявлено ключові проблеми: складність процедур, обмежений доступ до довгострокових ресурсів, нерівномірність сервісу та залежність від державних банків. Запропоновано напрями вдосконалення банківського обслуговування, зокрема диверсифікацію фінансових партнерів, розширення цифрових рішень, оптимізацію моніторингу якості послуг і активніше залучення міжнародних фінансових інституцій. Стаття підкреслює, що підвищення якості банківського сервісу є важливою умовою фінансової стійкості та конкурентоспроможності великих корпоративних клієнтів.

Ключові слова: банківське обслуговування, корпоративний сектор, АТ «Укрзалізниця», корпоративний банкінг, цифрові сервіси.

ANALYSIS OF BANKING SERVICES FOR THE CORPORATE SECTOR: THE EXAMPLE OF JSC «UKRZALIZNYTSIA»

*Steshenko O., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor (USURT),
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5117-0585>
Dovzhyk A., postgraduate (USURT),
Zapisochnyi Y., postgraduate (USURT)*

The article examines the current state and specific features of corporate banking services in Ukraine, focusing on the case of JSC “Ukrzaliznytsia”, one of the country’s largest state-owned enterprises. The study highlights the role of banking institutions in ensuring stable financial operations, facilitating investment activities, and supporting liquidity management within large corporations. It identifies key trends in corporate banking, including the expansion of digital services, the growing use of complex financial products, and the increasing importance of international financial cooperation. The analysis reveals significant challenges such as limited access to long-term financing, complex procedures for obtaining bank guarantees, high dependency on state-owned banks, and uneven service quality across regions. Particular attention is given to Ukrzaliznytsia’s interactions with domestic and international banks, its reliance on cash management services, credit lines, guarantees, deposits, and foreign exchange operations, as well as its participation in

international financing programs with the EBRD, EIB, and the World Bank. The paper concludes that improving the quality, accessibility, and digitalization of banking services is essential for strengthening the financial stability, operational efficiency, and competitiveness of major corporate clients. Recommendations include diversifying banking partnerships, enhancing digital tools for financial monitoring, standardizing service procedures, and expanding access to international financial resources. The findings contribute to a deeper understanding of corporate banking development in Ukraine and outline practical directions for optimizing financial cooperation between banks and large enterprises. Furthermore, the study emphasizes the need for adaptive financial strategies that account for the impact of economic instability and wartime conditions on corporate banking. These insights may serve as a foundation for future research aimed at strengthening financial resilience in the corporate sector.

Keywords: *banking services, corporate sector, JSC “Ukrzaliznytsia”, corporate banking, digital services*

Постановка проблеми. Ефективність обслуговування корпоративного сектору є важливою складовою стабільного функціонування підприємств реального сектору економіки. В умовах зростаючої конкуренції на фінансовому ринку та посилення вимог до якості банківських послуг особливої актуальності набуває питання оптимізації взаємовідносин між банками та великими корпоративними клієнтами.

АТ «Укрзалізниця», як стратегічне підприємство державного значення, активно взаємодіє з банківськими установами з метою забезпечення безперебійних розрахунків, кредитування інвестиційних проектів і управління фінансовими потоками. Проте, не зважаючи на значний обсяг співпраці, рівень задоволеності підприємства банківським обслуговуванням потребує ґрунтовної оцінки. Відсутність системного підходу до аналізу якості банківських послуг у корпоративному сегменті ускладнює прийняття управлінських рішень, спрямованих на підвищення ефективності фінансової взаємодії. Саме тому виникає необхідність дослідження особливостей банківського обслуговування АТ «Укрзалізниця» з метою виявлення проблем, визначення критеріїв оцінки його якості та розроблення рекомендацій щодо її покращення.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Сучасні дослідження корпоративного банкінгу в Україні показують, що банківське обслуговування великих підприємств перебуває у процесі трансформації: зростає роль цифрових сервісів, комплексних продуктів та управління ліквідністю, проте доступ до довгострокових кредитів і банківських гарантій залишається обмеженим. Зокрема, дослідження Д. Кретьова [1] показує, що зростання кількості корпоративних клієнтів у банківській системі України у 2022–2024 роках стало можливим завдяки цифровізації управління та впровадженню електронних платіжних систем, що сприяло зростанню кількості відкритих рахунків на 27% та збільшенню віддаленого обслуговування з 78% до 89% бізнес-клієнтів. Це також призвело до збільшення обсягу комісійних доходів банківської системи України на 13% порівняно з 2022 роком.

Міжнародні та національні звіти (OECD, World Bank, NBU) відзначають важливість стабільності банківської системи та корпоративного управління для підвищення ефективності фінансових операцій [2-4]. Міжнародні дослідження також висвітлюють вплив війни в Україні на фінансову систему. Зокрема, Д. Шпак у своєму дослідженні [5] підкреслює, що значна частина застав, зокрема нерухомість та інші активи корпоративних клієнтів, була знищена або пошкоджена

внаслідок бойових дій. Це призвело до зменшення ліквідності підприємств і ускладнило доступ до фінансування. Водночас, банки зіткнулися з підвищеним ризиком неповернення кредитів, що спричинило збільшення частки непрацюючих кредитів (NPL) у портфелях. Ці дослідження підкреслюють важливість стабільності банківської системи та корпоративного управління для підвищення ефективності фінансових операцій.

Виділення невирішених частин загальної проблеми. Незважаючи на наявні дослідження корпоративного банкінгу та звіти НБУ, залишаються невирішеними низка важливих аспектів. Зокрема, бракує комплексної оцінки якості банківського обслуговування великих державних корпорацій, таких як АТ «Укрзалізниця», та аналізу взаємозв'язку між умовами обслуговування і ефективністю фінансових операцій підприємства. Також недостатньо досліджено питання стандартизації та цифровізації банківських послуг для корпоративних клієнтів. Виходячи з цих прогалів, стаття зосереджується на оцінці сучасного стану банківського обслуговування АТ «Укрзалізниця» та розробленні

практичних рекомендацій для вдосконалення фінансової взаємодії між підприємством і банками, що дозволить підвищити фінансову стабільність і конкурентоспроможність компанії.

Метою статті є дослідження особливостей банківського обслуговування корпоративного сектору України та оцінка його ефективності на прикладі АТ «Укрзалізниця», з урахуванням специфіки фінансових операцій підприємства, структури його взаємодії з банківськими установами, а також визначення напрямів удосконалення якості та доступності банківських послуг для великих корпоративних клієнтів.

Виклад основного матеріалу. Банківське обслуговування корпоративного сектору є ключовою складовою ефективності фінансової системи держави, оскільки забезпечує безперервність грошових потоків, інвестиційні процеси та функціонування підприємств реального сектору економіки.

Сучасна практика банківського обслуговування корпоративного сектору базується на впровадженні комплексних продуктів: «корпоративний інтернет-банкінг», «зарплатні проекти», управління ліквідністю (cash management), системи електронного документообігу (табл.1).

Таблиця 1

Банківські продукти для корпоративного бізнесу

| Категорія | Назва продукту | Призначення | Переваги для бізнесу |
|--------------|----------------------|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| кредитування | овердрафт | короткострокове поповнення оборотних коштів | швидкий доступ до фінансів, гнучкість |
| | кредитна лінія | фінансування оборотної діяльності | кредит за потреби, економія на відсотках |
| | інвестиційний кредит | фінансування капітальних витрат (обладнання, нерухомість) | довгострокове планування, розвиток бізнесу |
| | факторинг | отримання коштів під дебіторську заборгованість | підвищення ліквідності, зменшення ризику неплатежів |

Продовження табл. 1

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|------------------------------------|-------------------------|---|--|
| депозитні продукти | строковий депозит | розміщення вільних коштів під фіксований відсоток | гарантований дохід, збереження капіталу |
| | депозит «до запитання» | тимчасове зберігання коштів без обмеження строку | гнучкий доступ до коштів |
| розрахунково-касове обслуговування | поточний рахунок | щоденні платежі, облік коштів | контроль фінансів, автоматизація платежів |
| | зарплатні проєкти | перерахування заробітної плати працівникам | спрощення виплат, зручність для працівників |
| | інтернет-банкінг | дистанційне управління рахунками | швидкість, безпека, контроль |
| гарантії та акредитиви | банківська гарантія | забезпечення виконання зобов'язань перед контрагентами | підвищення довіри партнерів, зменшення комерційних ризиків |
| | документарний акредитив | безпечні міжнародні розрахунки | захист інтересів імпортера/експортера |
| інші послуги | валютні операції | купівля/продаж валюти, хеджування валютних ризиків | зменшення ризику курсових коливань |
| | лізинг | придбання основних засобів у користування з подальшим викупом | не потребує значних початкових вкладень |
| | трейд-фінансування | фінансування зовнішнь-економічних операцій | підвищення конкурентоспроможності в міжнародній торгівлі |

За даними НБУ, частка корпоративних кредитів у структурі активів банків у 2024-2025 рр. становила близько 18 %, що свідчить про поступове відновлення корпоративного кредитування після скорочення у 2022–2023 рр. [6]. Водночас, високі процентні ставки та посилені вимоги до застави залишаються факторами, які обмежують доступ великих підприємств до довгострокового фінансування.

Банківські установи продовжують активно впроваджувати цифрові сервіси, включаючи інтернет-банкінг, що дозволяє корпоративним клієнтам дистанційно

керувати рахунками, автоматизувати платежі та підвищувати контроль фінансів. Використання банківських гарантій та документарних акредитивів мінімізує комерційні та фінансові ризики при міжнародних розрахунках, а факторинг і трейд-фінансування забезпечують ліквідність та підтримку зовнішньоекономічної діяльності. В цілому, банківські продукти для корпоративного сектору охоплюють кредитування, депозити, розрахунково-касове обслуговування, гарантії та акредитиви, а також інші послуги, що дозволяють ефективно управляти

фінансами, знижувати ризики і підвищувати конкурентоспроможність підприємств.

Станом на 2024–2025 рр. банківський сектор України демонструє позитивну динаміку у кредитуванні корпоративного сегменту. Чистий портфель гривневих корпоративних кредитів зріс у першому кварталі 2025 року на 9,5% порівняно з попереднім кварталом та на 28,4% порівняно з аналогічним періодом 2024 р. Середня процентна ставка за кредитами для бізнесу у четвертому кварталі 2024 р. становила 14,7% річних, при цьому іноземні банки пропонували 11,4% річних для іноземних компаній та 14,3% річних для українських приватних підприємств. Частка непрацюючих кредитів (NPL) у банківському секторі знизилася до 30,3%, у корпоративному сегменті – до 39%. У той же час обсяг корпоративних депозитів у гривні скоротився на 1,4%, водночас приватні банки показали зростання на

1,6% [7]. Наведені дані підтверджують тенденції до цифровізації та розвитку корпоративного банкінгу, але водночас вказують на потребу у вдосконаленні депозитних продуктів та активнішому залученні коштів для забезпечення стійкого розвитку бізнесу.

В умовах відновлення економіки України значно зростає роль банківських установ у забезпеченні стабільності великих державних корпорацій, зокрема АТ «Укрзалізниця», яке є одним з найбільших корпоративних клієнтів банківської системи.

АТ «Укрзалізниця» є стратегічним підприємством транспортної інфраструктури, діяльність якого безпосередньо впливає на економічну безпеку держави.

Специфіку корпоративного банківського обслуговування АТ «Укрзалізниця» відображено за допомогою рис. 1.

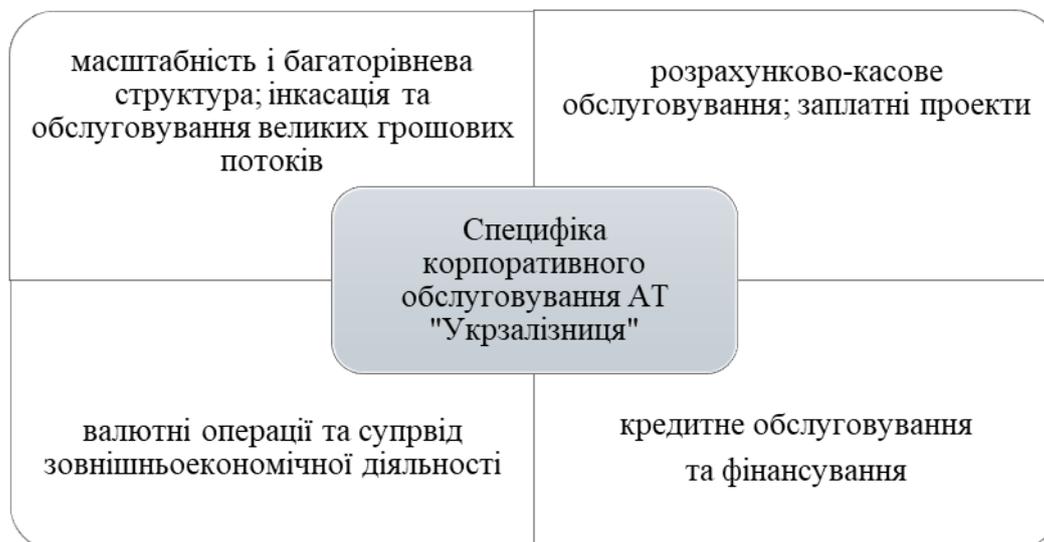


Рис. 1 Специфіка корпоративного обслуговування АТ «Укрзалізниця»

Масштаби фінансових операцій АТ «Укрзалізниця» охоплюють широкий спектр банківських послуг: розрахунково-касове обслуговування, кредитування, операції з банківськими гарантіями, депозитне розміщення вільних коштів, валютні операції та обслуговування зовнішніх контрактів. Значна частина

платіжних потоків підприємства проходить через державні банки – АТ «Ощадбанк» та АБ «Укргазбанк», що зумовлено вимогами до надійності, контролю та державного статусу фінансового партнера. Разом з тим, у структурі фінансової взаємодії підприємства спостерігається тенденція до

диверсифікації банківських відносин – АТ «Укрзалізниця» залучає комерційні банки для реалізації кредитних ліній, фінансування інвестиційних проєктів та міжнародних угод, що сприяє підвищенню гнучкості у виборі фінансових інструментів. Зокрема, АТ «Райффайзен Банк» та АТ «ПУМБ» надають фінансові послуги АТ «Укрзалізниця» у сферах кредитування та обслуговування рахунків.

АТ «Укрзалізниця» активно співпрацює з міжнародними фінансовими установами, такими як Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР), Світовий банк та Європейський інвестиційний банк, для залучення фінансування на відновлення та модернізацію інфраструктури (табл. 2).

Таблиця 2

Співпраця АТ «Укрзалізниця» з міжнародними банківськими установами у 2014–2024 рр. [8-11]

| Рік | Міжнародна установа | Тип фінансування | Сума (євро) | Мета співпраці |
|------|--|------------------|-------------|---|
| 2015 | Світовий банк (World Bank) | Кредит | 150 млн | Модернізація залізничної інфраструктури |
| 2019 | Світовий банк (World Bank) | Грант | 280 млн | Відновлення та трансформація залізничної інфраструктури через проєкт RELINC |
| 2023 | Європейський інвестиційний банк (EIB) | Грант | 6,7 млн | Покриття термінових потреб залізничного транспорту в Україні |
| 2023 | Європейський банк реконструкції та розвитку (EBRD) | Кредит | 200 млн | Оновлення залізничних ліній з ЄС, підтримка капітальних витрат та оборотного капіталу |
| 2024 | Європейський інвестиційний банк (EIB) | Кредит | 50 млн | Оновлення ключових прикордонних залізничних переходів з Польщею, Словаччиною, Угорщиною та Румунією |
| 2024 | Світовий банк (World Bank) | Грант | 25 млн | Відновлення критичної інфраструктури та збільшення вантажоперевезень |
| 2024 | Світовий банк (World Bank) | Грант | 280 млн | Відновлення та трансформація залізничної інфраструктури через проєкт RELINC |

Проведений аналіз показує, що основними напрямками взаємодії АТ «Укрзалізниця» з банківським сектором є:

1) розрахунково-касове обслуговування – здійснення масових платежів, оплати контрактів, обслуговування філій та дочірніх структур;

2) кредитування – переважно коротко- та середньострокові кредити для

поповнення обігових коштів і реалізації інфраструктурних проєктів;

3) гарантійні операції – участь банків у забезпеченні тендерних пропозицій, авансових платежів, виконання договорів;

4) депозитні та інвестиційні операції – тимчасове розміщення вільних коштів, управління ліквідністю;

5) валютні операції та зовнішньоекономічні розрахунки – у

межах співпраці з міжнародними фінансовими організаціями.

Для АТ «Укрзалізниця» такі послуги мають важливе значення у забезпеченні оперативності розрахунків, зниженні транзакційних витрат і підвищенні прозорості фінансових потоків. Водночас, у процесі взаємодії з банками залишаються проблемні аспекти: складність процедур отримання гарантій, тривалий розгляд кредитних заявок, недостатня стандартизація вимог до обслуговування структурних підрозділів підприємства, обмежений рівень персоналізованого супроводу корпоративного клієнта.

Аналіз банківського обслуговування АТ «Укрзалізниця» показує, що співпраця з банками забезпечує підприємству масштабне та комплексне обслуговування, індивідуальний підхід до складної структури та спеціальні умови

кредитування і комісій, включно з доступом до державних програм. Цифрові сервіси, автоматизація та супровід публічних закупівель підвищують ефективність управління фінансами, а зарплатні проекти сприяють зручності для працівників.

Водночас виявлені певні недоліки: висока залежність від банку, бюрократичність процедур, обмеження конкуренції, складність управління рахунками та нерівномірна якість обслуговування у віддалених регіонах. Крім того, підтримка великої інфраструктури потребує значних витрат. Таким чином, для підвищення ефективності банківського обслуговування необхідне вдосконалення цифрових сервісів, оптимізація процесів і розширення конкуренції між банками (табл. 3).

Таблиця 3

*Переваги та недоліки корпоративного банківського обслуговування
(на прикладі АТ «Укрзалізниця»)*

| Ознака | Характеристика на прикладі АТ «Укрзалізниця» |
|--|--|
| 1 | 2 |
| Переваги | |
| Масштабне та комплексне обслуговування | Банки надають УЗ широкий спектр послуг: кредити, РКО, зарплатні проекти, інкасація, валютні операції тощо |
| Індивідуальний підхід | Враховується складна структура підприємства, географічна розгалуженість, специфіка галузі |
| Пільгові та спеціальні умови | Державні банки часто пропонують нижчі ставки, пільгові комісії, доступ до держпрограм (наприклад, на модернізацію) |
| Цифрові сервіси та автоматизація | Можливість централізованого управління рахунками через системи «Клієнт-Банк» з високим рівнем ІТ-захисту |
| Супровід публічних закупівель | Банк забезпечує прозоре оформлення гарантій та супровід платежів у межах системи Prozorro |
| Сервіс для працівників | Зарплатні проекти з додатковими сервісами (кредитні картки, банкомати, бонуси для співробітників у віддалених регіонах). |
| Недоліки | |
| Висока залежність від банку | Помилки, затримки або проблеми в банку можуть призвести до затримок із виплатами, контрактами чи закупівлями |

Продовження табл. 3

| 1 | 2 |
|-------------------------------------|---|
| Бюрократичність обслуговування | Через державний статус підприємства оформлення банківських продуктів вимагає тривалих процедур узгодження |
| Обмеження конкуренції | Часто обслуговування здійснюється лише через банки з державною участю, що обмежує вибір і гнучкість. |
| Складність управління рахунками | Через децентралізовану структуру АТ «Укрзалізниця» виникають труднощі з моніторингом усіх фінансових потоків в реальному часі |
| Нерівномірна якість обслуговування | У віддалених регіонах сервіс може бути гіршим, наприклад, відсутність банкоматів або інкасації |
| Витрати на підтримку інфраструктури | Висока вартість обслуговування значної кількості підрозділів, кас, терміналів, рахунків тощо |

Для підвищення ефективності банківського обслуговування АТ «Укрзалізниця» доцільно:

- розширювати співпрацю з різними банками для диверсифікації фінансових ризиків;
- активніше впроваджувати цифрові інструменти управління ліквідністю та платіжними потоками;
- вдосконалювати систему моніторингу якості банківських послуг;
- посилювати участь держави та міжнародних фінансових інституцій у забезпеченні доступу до довгострокових ресурсів.

Підвищення рівня банківського обслуговування корпоративного сектору, зокрема АТ «Укрзалізниця», є необхідною умовою підвищення конкурентоспроможності підприємств, ефективності фінансових операцій і загального економічного розвитку держави.

Висновки. Проведене дослідження підтвердило, що банківське обслуговування корпоративного сектору є важливим чинником забезпечення фінансової стабільності та ефективності діяльності підприємств реального сектору економіки. На прикладі АТ «Укрзалізниця» встановлено, що якість банківських послуг безпосередньо впливає на швидкість і надійність фінансових

розрахунків, можливість залучення інвестиційних ресурсів, а також на загальний рівень фінансової стійкості підприємства.

Аналіз показав, що сучасна система банківського обслуговування корпоративних клієнтів в Україні перебуває у процесі трансформації, спрямованої на підвищення якості сервісу, розширення цифрових можливостей і поглиблення партнерських відносин між банками та великими компаніями. Разом з тим, залишаються проблеми, пов'язані з високою вартістю кредитних ресурсів, складністю процедур отримання банківських гарантій та недостатньою стандартизацією обслуговування державних корпорацій.

Перспективи подальших робіт полягають у дослідженні інструментів цифровізації банківських сервісів, розвитку інноваційних фінансових продуктів і залученні міжнародного фінансування для підвищення ефективності обслуговування корпоративного сектору.

ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Кретов Д. Управління цифровізацією в корпоративному банківському секторі України. Київ : EES Journal, 2024. URL: <https://ees->

journal.com/index.php/journal/article/view/266

2. OECD. *Mapping Ukraine's Financial Markets and Corporate Governance Framework for a Sustainable Recovery*. Paris : OECD Publishing, 2025. *Oecd.org*: **website**. URL: https://www.oecd.org/en/publications/mapping-ukraine-s-financial-markets-and-corporate-governance-framework-for-a-sustainable-recovery_866c5c44-en.html

3. Світовий банк. *Laying the Groundwork for Reconstruction in the Midst of War*. Washington, D.C.: World Bank, 2023. *Worldbank.org*: **website**. URL: <https://projects.worldbank.org/en/results/2023/11/30/the-world-bank-and-ukraine-laying-the-groundwork-for-reconstruction-in-the-midst-of-war>

4. Річний звіт 2023: від стратегії виживання до стратегії відновлення. Київ, 2024. *Національний банк України: веб-сайт*. URL: <https://bank.gov.ua/en/news/all/richniy-zvit-natsionalnogo-banku-za-2023-rik-vid-strategiyi-vijivannya-do-strategiyi-vidnovlennya>

5. Shpak D. Impact of war on Ukrainian corporate finance and banking stability. *Journal of Economic Behavior & Organization*. 2023. Vol. 213. P. 123–138.

6. *Банківський сектор: огляд корпоративного кредитування та депозитів, 2024–2025*. Київ, 2025. *Національний банк України : веб-сайт*. URL: <https://bank.gov.ua/en/news/all/banki-priskorili-tempi-kredituvannya-biznesu-ta-nadali-naroschuyut-krediti-naseleennyu--oglyad-bankivskogo-sektoru>

7. Річний звіт банківського сектору 2024–2025. Київ, 2025. *Національний банк України: веб-сайт*. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Banking_Sector_Review_2025-02_eng.pdf

8. EUR50 million in EIB support for Ukraine's rail border crossings and infrastructure to boost EU connectivity and trade. Luxembourg, 2025. *European Investment Bank: website*. URL: <https://www.eib.org/en/press/all/2025-163->

[eur50-million-in-eib-support-for-ukraine-s-rail-border-crossings-and-infrastructure-to-boost-eu-connectivity-and-trade](https://www.eib.org/en/press/all/2025-163-eur50-million-in-eib-support-for-ukraine-s-rail-border-crossings-and-infrastructure-to-boost-eu-connectivity-and-trade)

9. *Ukraine Railways Emergency Support Board Report*. London, 2025. *European Bank for Reconstruction and Development: website*. URL: https://www.ebrd.com/content/dam/ebrd_dxp/documents/project/54150/ukraine-railways-uz-emergency-support-board-report.pdf

10. Kirdina O., Kovalev A., Krykhtina Yu., Steshenko O. Financial and Credit Risk Management During the Introduction of High-speed Traffic in Ukraine. *Proceedings of the 28th International Scientific Conference. Transport Means 2024*. Pp. 336-340. <https://doi.org/10.5755/e01.2351-7034.2024.P336-340>

11. Ukraine's railways restore half IT services hit by cyber attack so far. 2025. *Reuters: website*. URL: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraines-railways-restore-half-it-services-hit-by-cyber-attack-so-far-2025-04-09>

REFERENCES:

1. Kretov D. *Upravlinnia tsyfrovizatsiieiu v korporatyvnomu bankivskomu sektori Ukrainy*. Kyiv : EES Journal, 2024. URL : <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/266>

2. OECD. *Mapping Ukraines Financial Markets and Corporate Governance Framework for a Sustainable Recovery*. Paris : OECD Publishing, 2025. *Oecd.org*: **website**. URL: https://www.oecd.org/en/publications/mapping-ukraine-s-financial-markets-and-corporate-governance-framework-for-a-sustainable-recovery_866c5c44-en.html

3. Svitovyi bank. *Laying the Groundwork for Reconstruction in the Midst of War*. Washington, D.C.: World Bank, 2023. *Worldbank.org* : **website**. URL: <https://projects.worldbank.org/en/results/2023/11/30/the-world-bank-and-ukraine-laying-the-groundwork-for-reconstruction-in-the-midst-of-war>

4. Richnyi zvit 2023: vid stratehii vyzyhannya do stratehii vidnovlennia. Kyiv, 2024. Natsionalnyi bank Ukrainy : veb-sait. URL: <https://bank.gov.ua/en/news/all/richniy-zvit-natsionalnogo-banku-za-2023-rik-vid-strategiyi-vijivannya-do-strategiyi-vidnovlennya>
5. Shpak D. Impact of war on Ukrainian corporate finance and banking stability. Journal of Economic Behavior & Organization. 2023. Vol. 213. P. 123–138.
6. Bankivskyi sektor: ohliad korporatyvnoho kredytuvannya ta depozytiv, 2024–2025. Kyiv, 2025. Natsionalnyi bank Ukrainy : veb-sait. URL: <https://bank.gov.ua/en/news/all/banki-priskorili-tempi-kredituvannya-biznesu-ta-nadali-naroshchuyut-krediti-naselennyu--oglyad-bankivskogo-sektoru>
7. Richnyi zvit bankivskoho sektoru 2024–2025. Kyiv, 2025. Natsionalnyi bank Ukrainy: veb-sait. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Banking_Sector_Review_2025-02_eng.pdf
8. EUR50 million in EIB support for Ukraines rail border crossings and infrastructure to boost EU connectivity and trade. Luxembourg, 2025. European Investment Bank : website..URL: <https://www.eib.org/en/press/all/2025-163-eur50-million-in-eib-support-for-ukraine-s-rail-border-crossings-and-infrastructure-to-boost-eu-connectivity-and-trade>
9. Ukraine Railways Emergency Support Board Report. London, 2025. European Bank for Reconstruction and Development : website. URL: https://www.ebrd.com/content/dam/ebird_dxp/documents/project/54150/ukraine-railways-uz-emergency-support-board-report.pdf
10. Kirdina O., Kovalev A., Krykhtina Yu., Steshenko O. Financial and Credit Risk Management During the Introduction of High-speed Traffic in Ukraine. Proceedings of the 28th International Scientific Conference. Transport Means 2024. Pp. 336-340. <https://doi.org/10.5755/e01.2351-7034.2024.P336-340>
11. Ukraines railways restore half IT services hit by cyber attack so far. 2025. Reuters: website.. URL: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraines-railways-restore-half-it-services-hit-by-cyber-attack-so-far-2025-04-09>

Стаття надійшла 7.11.25

Стаття прийнята до друку після рецензування 25.11.25