

УДК 338.45:338.24:355.01(477)

DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.94.361606>

## СТРУКТУРНО-ДИНАМІЧНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

*Янчак Ю. О., аспірантка (ХНУ ім. В. Н. Каразіна)*

*ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9139-8936>*

*У статті досліджено структурно-динамічні трансформації промислового сектору України в умовах воєнного стану. Актуальність дослідження зумовлена суттєвими змінами у функціонуванні промисловості, спричиненими військовими діями, що зумовили руйнування виробничих потужностей, порушення логістичних зв'язків та зміну галузевої структури.*

*Метою статті є дослідження структурно-динамічних трансформацій промислового сектору України в умовах воєнного стану.*

*Методичною основою дослідження є загальнонаукові методи аналізу, синтезу, порівняння та узагальнення, що дозволило комплексно дослідити динаміку індексів промислового виробництва та структуру реалізації продукції за видами економічної діяльності у 2016-2025 рр. Інформаційною базою слугували статистичні дані щодо обсягів реалізації промислової продукції, а також їх структурного розподілу за основними секторами.*

*У результаті дослідження встановлено, що промисловий сектор України у довоєнний період характеризувався відносною структурною стабільністю, однак із наявністю внутрішніх дисбалансів розвитку. Визначено, що 2022 рік став переломним у динаміці промислового виробництва, що супроводжувалося різким падінням індексів та глибокими структурними зрушеннями. Виявлено скорочення частки переробної промисловості та зростання ролі енергетичного сектору, а також трансформацію внутрішньої структури добувної і переробної промисловості.*

*Доведено, що у 2023-2025 рр. відбувається поступове відновлення промислового виробництва та формування нової галузевої конфігурації, яка характеризується*

підвищенням ролі секторів, орієнтованих на внутрішній ринок, диверсифікацією виробництва та зниженням залежності від сировинної моделі. Узагальнено, що сучасні трансформації мають системний характер і поєднують кризові явища з адаптаційними процесами розвитку промислового сектору.

**Ключові слова:** промисловий сектор України, структурно-динамічні трансформації, воєнний стан, промислове виробництво, галузева структура, добувна промисловість, переробна промисловість

## STRUCTURAL AND DYNAMIC TRANSFORMATIONS IN UKRAINE'S INDUSTRIAL SECTOR UNDER MARTIAL LAW

*Yanchak Yu. O., PhD candidate (V. N. Karazin Kharkiv National University)*

*This article examines the structural and dynamic transformations of Ukraine's industrial sector under martial law. The relevance of this study stems from the significant changes in industrial operations caused by military hostilities, which have led to the destruction of production facilities, disruptions in logistics, and shifts in the sectoral structure.*

*The aim of the article is to study the structural and dynamic transformations of Ukraine's industrial sector under martial law.*

*The methodological basis of the study consists of general scientific methods of analysis, synthesis, comparison, and generalization, which allowed for a comprehensive examination of the dynamics of industrial production indices and the structure of product sales by type of economic activity in 2016–2025. The information base consisted of statistical data on the volumes of industrial product sales, as well as their structural distribution by major sectors.*

*The study found that Ukraine's industrial sector in the pre-war period was characterized by relative structural stability, albeit with internal development imbalances. It was determined that 2022 marked a turning point in industrial production dynamics, accompanied by a sharp decline in indices and profound structural shifts. A decline in the share of the manufacturing industry and an increase in the role of the energy sector were identified, as well as a transformation of the internal structure of the extractive and manufacturing industries.*

*It has been demonstrated that during 2023–2025, there will be a gradual recovery of industrial production and the emergence of a new sectoral configuration characterized by an increased role of sectors focused on the domestic market, diversification of production, and a reduction in dependence on the raw materials-based model. It is summarized that current transformations are systemic in nature and combine crisis phenomena with adaptive processes in the development of the industrial sector.*

**Key terms:** *Ukraine's industrial sector, structural-dynamic transformations, martial law, industrial production, sectoral structure, extractive industry, processing industry*

**Постановка проблеми.** Промисловий сектор України традиційно відіграє системоутворюючу роль у забезпеченні економічного розвитку держави, формуванні валової доданої вартості, експортного потенціалу та зайнятості населення. Однак починаючи з 2022 року, внаслідок

Російського вторгнення в Україну, функціонування промисловості зазнало безпрецедентних трансформацій, зумовлених руйнуванням виробничих потужностей, порушенням логістичних ланцюгів, втратою ресурсної бази та зміною територіальної організації виробництва.

У цих умовах відбувається не лише скорочення обсягів промислового виробництва, але й глибока структурна перебудова галузі, що проявляється у зміні співвідношення між видами економічної діяльності, переорієнтації виробництва на внутрішній ринок, зростанні ролі окремих секторів, зокрема харчової, легкої та оборонної промисловості, а також трансформації технологічної основи виробництва. Паралельно посилюється регіональна диференціація розвитку, що пов'язана з втратою промислового потенціалу східних і південних регіонів та активізацією економічної діяльності у центральних і західних областях країни.

Водночас сучасні трансформаційні процеси мають складний, багатовимірний характер, поєднуючи кризові явища зі зростанням адаптивності підприємств, релокацією виробництва, формуванням нових виробничих і логістичних зв'язків. Це зумовлює необхідність комплексного дослідження структурно-динамічних змін у промисловому секторі України з урахуванням галузевих, часових та просторових аспектів.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблематика трансформації промислового сектору України в умовах сучасних викликів активно досліджується у наукових працях. Зокрема, питання технологічної готовності промисловості до цифрових трансформацій розглядає Кривов'язюк І. [11], який довів необхідність впровадження інноваційних рішень як передумови підвищення конкурентоспроможності підприємств. У контексті воєнного стану значну увагу приділено проблемам економічної безпеки, зокрема Лісовий А. [12] та Краєвський В. [12] акцентують на системних ризиках функціонування національної економіки, тоді як Огренич Ю. [24] і Діброва В. [24] досліджують особливості забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. Новікова О. [13], Остафійчук Я. [13] та

Панькова О. [13] дослідили стан, проблеми та можливості забезпечення промисловості трудовими ресурсами, підкреслюючи загострення дисбалансів на ринку праці. Прохорова В. [25-27], Божанова О. [25], визначають стратегічно орієнтовані напрями інноваційного розвитку, акцентують увагу на ролі інформаційно-економічної взаємодії в умовах глобальних трансформацій. Питання відновлення фінансових ресурсів підприємств у складних умовах господарювання розкривають Мушнікова С. [27] Крутова А. [27], обґрунтовуючи необхідність адаптивного управління як ключового інструменту забезпечення стійкості.

**Виділення невирішених частин загальної проблеми.** Незважаючи на значний науковий доробок у сфері дослідження розвитку промислового сектору України, існує низка невирішених питань, що потребують подальшого наукового осмислення. Зокрема, більшість досліджень зосереджена на окремих аспектах функціонування промисловості, таких як цифрова трансформація, економічна безпека, кадрове забезпечення або інноваційний розвиток, тоді як комплексне дослідження структурно-динамічних змін промислового сектору України, зокрема у взаємозв'язку галузевих і динамічних характеристик, залишається недостатньо розкритим.

**Метою статті** є дослідження структурно-динамічних трансформацій промислового сектору України в умовах воєнного стану.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** У сучасних умовах розвитку національної економіки промисловий сектор виступає базовим елементом формування валової доданої вартості, забезпечення технологічного прогресу та підтримання макроекономічної стабільності. Його функціонування нерозривно пов'язане з процесами структурних і динамічних змін, які відображають адаптацію економічної

системи до впливу зовнішніх і внутрішніх факторів. У цьому контексті особливого значення набуває дослідження структурно-динамічних трансформацій як комплексного явища, що поєднує зміну галузевої структури, темпів розвитку та просторової організації виробництва.

Під структурними трансформаціями доцільно розуміти якісні зміни у співвідношенні між видами економічної діяльності, що формують промисловий сектор, зокрема між добувною, переробною промисловістю та енергетикою. Такі зміни можуть проявлятися у перерозподілі часток виробництва, зміні технологічної структури, а також у трансформації ролі окремих галузей у формуванні економічного результату. Водночас динамічні зміни відображають кількісні параметри розвитку, зокрема темпи зростання або спадання обсягів виробництва, індекси промислової продукції, циклічність та волатильність розвитку. Взаємозв'язок структурних і динамічних характеристик визначає загальну траєкторію розвитку промислового сектору.

Структурно-динамічні трансформації являють собою результат впливу комплексу факторів, серед яких визначну роль відіграють технологічні зміни, інституційні умови, глобалізаційні процеси та макроекономічні шоки. Особливе місце серед останніх займають кризові явища, які здатні суттєво змінювати параметри функціонування економічної системи. Кризи, з одного боку, призводять до дестабілізації виробництва, а з іншого – виступають каталізатором структурної перебудови, стимулюючи перерозподіл ресурсів і формування нових економічних пропорцій.

У цьому контексті воєнний стан, запроваджений в Україні внаслідок Російського вторгнення в Україну 2022 року, слід розглядати як потужний

екзогенний шок, що спричинив глибокі структурно-динамічні зміни у промисловому секторі. На відміну від традиційних економічних криз, воєнний фактор має комплексний характер впливу, поєднуючи фізичне знищення виробничих потужностей, втрату територіального контролю над ресурсами, порушення логістичних зв'язків, зміну попиту та трансформацію інституційного середовища.

Доцільно зазначити, що структурно-динамічні трансформації не мають виключно негативного характеру, адже вони супроводжуються формуванням адаптивних механізмів функціонування промисловості, зокрема релокацією підприємств, диверсифікацією виробництва, впровадженням нових технологій та переорієнтацією на альтернативні ринки збуту, що обумовлює процес переходу від однієї моделі розвитку до іншої, більш стійкої до зовнішніх впливів.

Сучасний етап розвитку промислового сектору України характеризується переходом від відносно стабільної моделі функціонування до моделі, що формується під впливом екзогенних шоків і потребує високого рівня адаптивності (рис. 1).

У свою чергу, аналіз динаміки індексів промислового виробництва дозволяє оцінити загальні тенденції розвитку промислового сектору, виявити періоди зростання та спаду, а також визначити вплив кризових факторів на функціонування промисловості (рис. 2). Упродовж 2016-2021 рр. динаміка промислового виробництва характеризувалася відносною нестабільністю з чергуванням періодів помірного зростання та спаду. Зокрема, після зростання у 2016 році (103,1%) спостерігалось поступове зниження індексів у 2017-2019 рр., що свідчить про наявність структурних дисбалансів ще у довоєнний період.

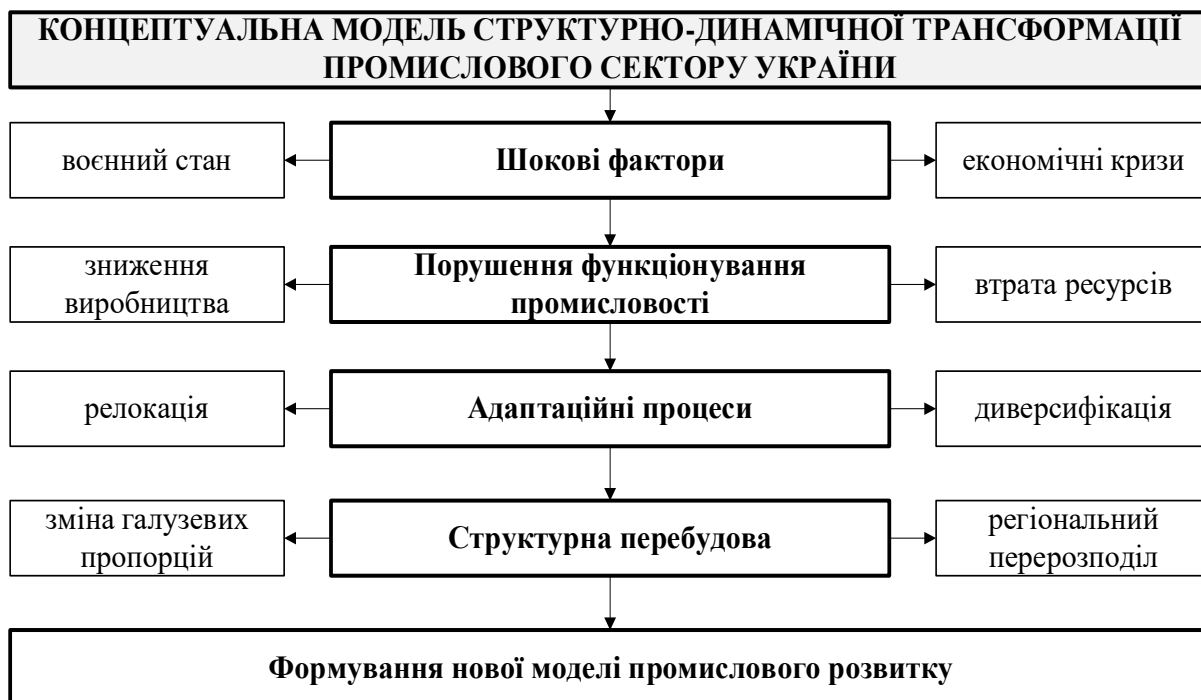


Рис. 1. Концептуальна модель структурно-динамічної трансформації промислового сектору України

Авторська розробка



Рис. 2. Динаміка індексів промислового виробництва за 2016-2025 рр. Побудовано автором на основі статистичних даних [1-10]

У 2020 році відбулося короткострокове відновлення (104,5%), однак уже у 2021 році знову зафіксовано незначне зниження показника до 97,8%. Переломним моментом у розвитку промислового сектору став 2022 рік, коли індекс промислового виробництва різко знизився до 55,3%, що є наслідком глибоких деструктивних процесів, пов'язаних із воєнним впливом. У подальшому у 2023 році зафіксовано значне відновлення (123,8%), що пояснюється адаптаційними процесами у промисловості.

Разом з тим у 2024-2025 рр. спостерігається певна стабілізація динаміки на рівні близько 93-94 %, що свідчить про перехід промислового сектору до нового стану функціонування, який характеризується зниженими обсягами виробництва, але водночас підвищеною адаптивністю до зовнішніх викликів. Загалом отримані результати підтверджують наявність глибоких структурно-динамічних трансформацій, що мають як кризовий, так і відновлювально-адаптивний характер.

Подальший аналіз структурно-

динамічних трансформацій промислового сектору України доцільно здійснити через дослідження змін у структурі реалізації промислової продукції за видами економічної діяльності (табл. 1 та рис. 3). У довоєнний період (2016-2021 рр.) структура промисловості характеризувалася відносною стабільністю, де домінуючу позицію займала переробна промисловість із часткою понад 60 %, що відповідало класичній моделі індустріального розвитку. Частка добувної промисловості поступово зростала, досягнувши 16,0 % у 2021 році, тоді як сектор постачання електроенергії, газу, пари формував близько 20-21 %, а водопостачання та поводження з відходами залишалися на рівні близько 1 %. Починаючи з 2022 року відбувається різка трансформація галузевої структури, що зумовлено воєнним фактором. Найбільш суттєві зміни спостерігаються у переробній промисловості, частка якої скоротилася до 53,6 %, що свідчить про значні втрати виробничих потужностей та порушення технологічних ланцюгів.

Таблиця 1

Обсяги реалізації промислової продукції за видами діяльності  
(2016-2025 рр.)

Роки	Види діяльності			
	В*	С*	Д*	Е*
2016	13,0%	64,4%	21,5%	1,1%
2017	14,6%	65,0%	19,4%	1,0%
2018	15,2%	65,3%	18,5%	1,0%
2019	15,9%	64,4%	18,4%	1,2%
2020	14,3%	64,7%	19,6%	1,4%
2021	16,0%	61,3%	21,5%	1,1%
2022	14,1%	53,6%	31,1%	1,2%
2023	11,7%	55,9%	31,2%	1,1%
2024	11,7%	59,9%	27,2%	1,2%
2025	9,0%	62,6%	27,2%	1,2%

\*згідно КВЕД-2010: В – видобувна промисловість; С – переробна промисловість; Д – постачання електроенергії, газу, пари; Е – водопостачання, каналізація, відходи  
Побудовано автором на основі статистичних даних [14-23]



Рис. 3. Структура реалізації промислової продукції за видами діяльності (2016-2025 рр.)

Побудовано автором на основі статистичних даних [14-23]

Водночас відбулося різке зростання частки постачання електроенергії, газу та пари до понад 31 %, що пояснюється підвищенням ролі енергетичного сектору в умовах кризового функціонування економіки. У 2023-2025 рр. простежується поступове відновлення структурних пропорцій, зокрема зростання частки переробної промисловості до 62,6 % у 2025 році, що може свідчити про відновлювальні процеси та адаптацію підприємств до нових умов функціонування. Водночас частка добувної промисловості демонструє тенденцію до скорочення, досягнувши 9,0 % у 2025 році, що відображає втрату доступу до ресурсної бази та зміну пріоритетів розвитку. Сектор постачання електроенергії, газу та пари після різкого зростання у 2022-2023 рр. поступово зменшує свою частку, однак залишається на вищому рівні порівняно з довоєнним періодом, що вказує на структурне закріплення його ролі в економіці. При цьому сегмент водопостачання та поводження з відходами протягом усього періоду зберігає відносну стабільність, не здійснюючи суттєвого впливу на загальну структуру промисловості.

Загалом отримані результати дозволяють зробити висновок про те, що структурні зміни промислового сектору України мають виражений трансформаційний характер, поєднуючи деструктивні наслідки воєнного впливу із поступовим формуванням нової галузевої конфігурації. Виявлені тенденції свідчать про перехід від відносно стабільної структури до більш динамічної та адаптивної моделі розвитку, що створює передумови для подальших якісних змін у промисловості.

Поглиблення аналізу щодо структурно-динамічних трансформацій промислового сектору України передбачає деталізацію змін у межах окремих складових, зокрема добувної промисловості, яка є ресурсною основою функціонування національної економіки.

Дослідження внутрішньої структури цього сектору дозволяє оцінити ступінь залежності промисловості від окремих видів сировини, а також виявити вплив зовнішніх шоків на перерозподіл ролей між видами видобувної діяльності (табл. 2 та рис. 4).

Таблиця 2

Обсяги реалізації продукції добувної промисловості  
(2016-2025 рр.)

Роки	Видобуток вугілля	Видобування нафти та газу	Видобування металевих руд	Інші корисні копалини
2016	18,1%	36,1%	38,9%	7,0%
2017	17,2%	34,3%	40,8%	7,7%
2018	19,0%	34,7%	38,1%	8,2%
2019	20,7%	30,5%	39,7%	9,0%
2020	16,1%	23,8%	49,3%	10,7%
2021	11,0%	27,4%	52,9%	8,7%
2022	18,9%	47,0%	28,8%	5,3%
2023	20,1%	48,8%	23,9%	7,1%
2024	17,1%	42,7%	33,0%	7,3%
2025	10,0%	42,8%	37,4%	9,8%

Побудовано автором на основі статистичних даних [14-23]

У довоєнний період (2016-2021 рр.) структура сектору характеризувалася домінуванням видобування металевих руд, частка якого зростала з 38,9 % у 2016 році до 52,9 % у 2021 році, що відображає сировинну спрямованість промислового виробництва та високий рівень експортної орієнтації. Водночас частка видобутку нафти і газу поступово знижувалася, досягнувши 27,4 % у 2021 році, що свідчить про структурні дисбаланси у розвитку паливно-енергетичного сегмента.

Переломні зміни відбулися у 2022 році під впливом воєнного фактора, що спричинило різке зниження частки видобування металевих руд до 28,8 % та одночасне зростання частки видобутку нафти і газу до 47,0%. Така трансформація зумовлена як втратою доступу до окремих родовищ і виробничих потужностей, так і підвищенням стратегічного значення енергетичних ресурсів в умовах кризового функціонування економіки.

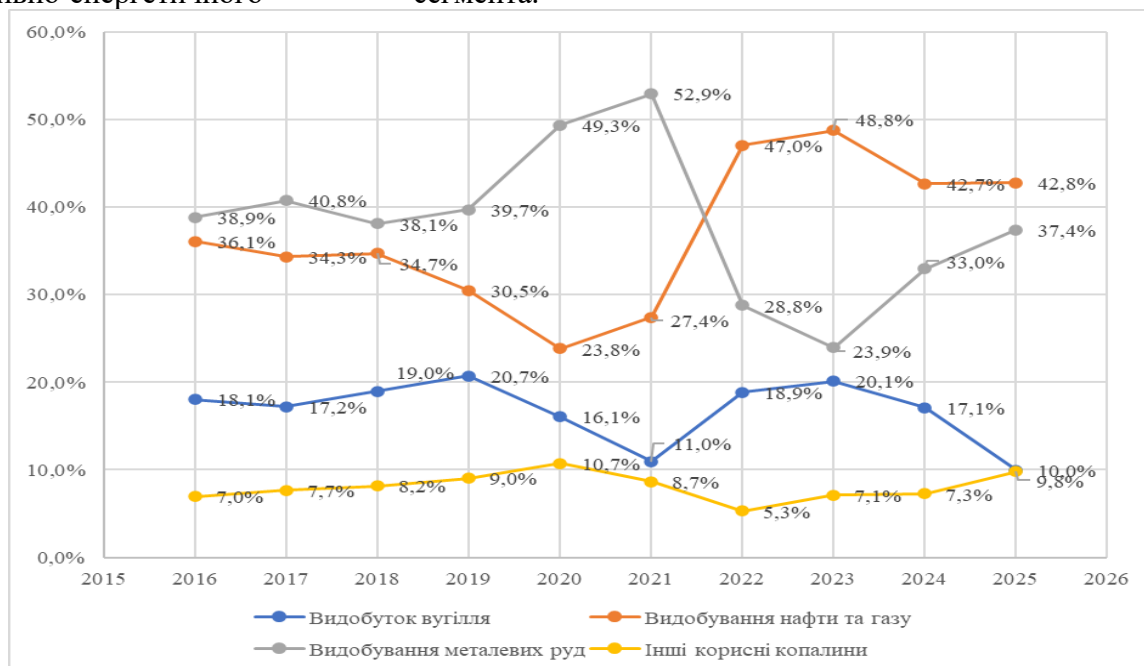


Рис. 4. Структура реалізації продукції добувної промисловості (2016-2025 рр.)  
Побудовано автором на основі статистичних даних [14-23]

У 2023-2025 рр. спостерігається поступове відновлення балансу між основними видами діяльності, однак структура залишається нестабільною та чутливою до зовнішніх факторів. Зокрема, частка видобування металевих руд частково відновлюється до 37,4 % у 2025 році, тоді як видобуток нафти і газу стабілізується на рівні понад 40 %, що свідчить про збереження високої ролі енергетичного сектору.

Видобуток вугілля протягом усього періоду демонструє тенденцію до скорочення, особливо після 2022 року, що відображає як структурні зміни у паливно-енергетичному балансі, так і втрату виробничих потужностей. Водночас сегмент інших корисних копалин залишається відносно стабільним і не

здійснює суттєвого впливу на загальну структуру сектору.

Виявлені зміни відображають переорієнтацію ресурсної бази, зростання значення енергетичних ресурсів та поступове формування нової конфігурації добувального сектору в умовах підвищеного рівня невизначеності.

Завершальним етапом структурного аналізу промислового сектору України є дослідження внутрішніх трансформацій у переробній промисловості, яка формує основну частку доданої вартості та визначає технологічний рівень розвитку економіки. Саме цей сектор найбільш чутливо реагує на зовнішні шоки, водночас виступаючи ключовим драйвером адаптаційних процесів (табл. 3 та рис. 5).

Таблиця 3

*Обсяги реалізації продукції переробної промисловості  
(2016-2025 рр.)*

Роки	Виробництво харчових продуктів	Металургічне виробництво	Машинобудування	Інші
2016	28,5%	24,1%	10,2%	37,2%
2017	27,2%	25,3%	10,7%	36,8%
2018	25,9%	25,5%	11,1%	37,5%
2019	27,7%	21,8%	11,7%	38,7%
2020	29,9%	20,1%	10,8%	39,2%
2021	26,6%	26,1%	9,3%	38,0%
2022	34,6%	16,1%	10,0%	39,3%
2023	34,5%	12,5%	12,3%	40,7%
2024	33,9%	12,5%	13,1%	40,6%
2025	34,2%	11,1%	14,3%	40,4%

*Побудовано автором на основі статистичних даних [14-23]*

У довоєнний період (2016-2021 рр.) структура сектору характеризувалася відносно збалансованістю, де провідні позиції займали виробництво харчових продуктів та металургічне виробництво, частки яких коливалися у межах 25-30 %.

Водночас машинобудування демонструвало порівняно низькі значення (близько 9-12 %), що свідчить про обмежений розвиток високотехнологічного сегмента економіки.

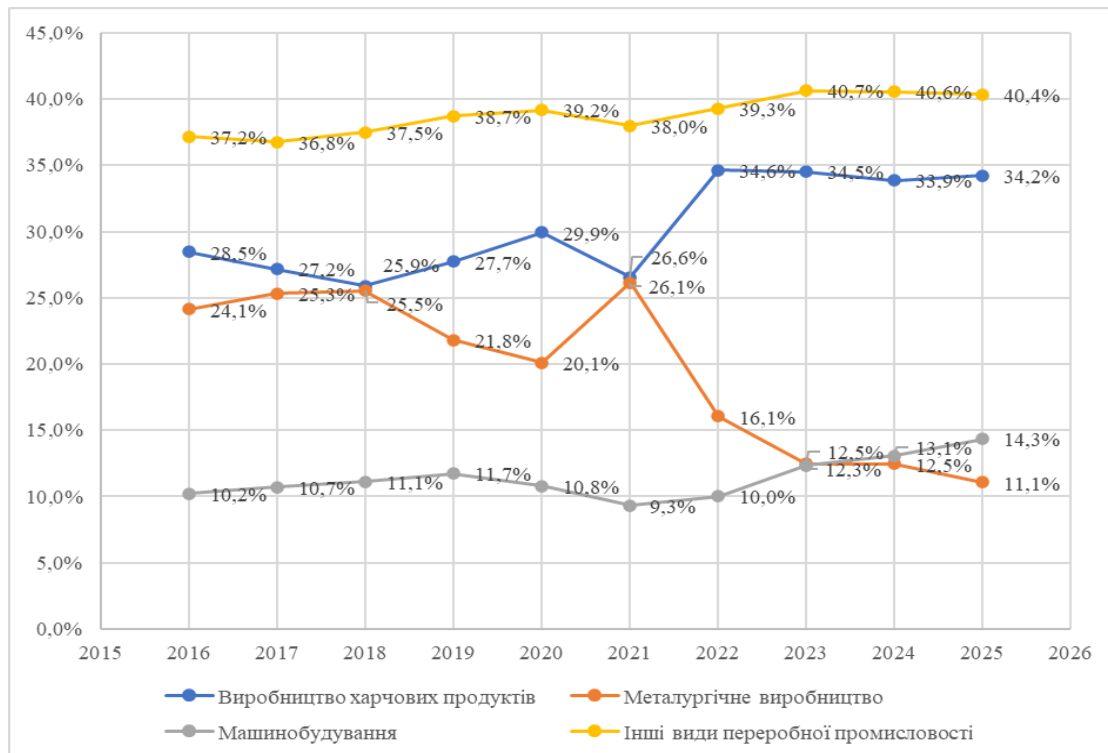


Рис. 5. Структура реалізації продукції переробної промисловості (2016-2025 рр.)  
Побудовано автором на основі статистичних даних [14-23]

Починаючи з 2022 року під впливом Російського вторгнення в Україну відбувається різка зміна галузевої структури. Найбільш суттєві втрати зазнало металургійне виробництво, частка якого скоротилася з 26,1 % у 2021 році до 16,1 % у 2022 році та продовжила знижуватися у наступні роки, досягнувши 11,1 % у 2025 році. Така динаміка зумовлена втратою виробничих потужностей, порушенням логістичних ланцюгів та експортної інфраструктури.

Водночас спостерігається суттєве зростання частки виробництва харчових продуктів, яка у 2022 році досягла 34,6 % і надалі стабілізувалася на рівні понад 33 %, що свідчить про переорієнтацію економіки на забезпечення внутрішнього попиту та підвищення ролі базових галузей. Позитивною тенденцією є також поступове зростання частки машинобудування, яка з 9,3 % у 2021 році збільшилася до 14,3 % у 2025 році, що може свідчити про відновлення виробничих ланцюгів та формування передумов для технологічного розвитку.

Сегмент інших видів переробної промисловості демонструє стійке зростання, досягнувши понад 40 % у 2023-2025 рр., що вказує на диверсифікацію виробництва та поступове формування більш складної галузевої структури.

Загалом результати аналізу підтверджують, що переробна промисловість України зазнала суттєвої трансформації, яка проявляється у зниженні ролі експортно-орієнтованих сировинних галузей та посиленні значення секторів, орієнтованих на внутрішній ринок і базові потреби економіки. Виявлені тенденції свідчать про формування нової моделі розвитку, що характеризується підвищенням гнучкості, диверсифікації та адаптивності до зовнішніх викликів, що, у свою чергу, створює підґрунтя для подальшого переходу до більш стійкої та технологічно орієнтованої структури промислового виробництва.

**Висновок.** Таким чином, промисловий сектор України упродовж 2016-2025 рр. зазнав глибоких структурно-динамічних трансформацій, які мають

комплексний і багаторівневий характер. Аналіз динаміки індексів промислового виробництва засвідчив, що у довоєнний період розвиток галузі характеризувався нестійкою динамікою з чергуванням фаз зростання та спаду, що свідчило про наявність внутрішніх структурних дисбалансів. Водночас 2022 рік став переломним, оскільки різке падіння обсягів виробництва відобразило масштабний вплив екзогенного шоку, спричиненого воєнним станом.

Дослідження структури реалізації промислової продукції за видами діяльності показало, що у довоєнний період домінуючу роль відігравала переробна промисловість, що відповідало індустріальній моделі розвитку. Проте у 2022 році відбулися суттєві структурні зрушення, які проявилися у зниженні частки переробного сектора та одночасному зростанні ролі енергетичного сектора. У наступні роки спостерігається поступове відновлення структурних пропорцій, однак із формуванням нової конфігурації галузевої структури.

Аналіз структури добувної промисловості дозволив виявити зміну внутрішніх пропорцій між основними видами діяльності, зокрема скорочення ролі видобутку металевих руд та посилення значення паливно-енергетичного сегмента у період воєнного стану, що свідчить про трансформацію ресурсної бази промисловості та підвищення значущості енергетичної безпеки.

Дослідження структури переробної промисловості підтвердило наявність найглибших трансформацій саме у цьому секторі, що проявляється у різкому скороченні частки металургійного виробництва, зростанні ролі виробництва харчових продуктів та поступовому відновленні машинобудування. Такі зміни відображають переорієнтацію промисловості з експортно-сировинної моделі на більш диверсифіковану структуру, орієнтовану на внутрішній ринок і базові потреби економіки.

Структурно-динамічні трансформації промислового сектору України поєднують деструктивні наслідки воєнного впливу із формуванням адаптаційних механізмів розвитку, в результаті чого формується нова модель промислового розвитку, яка характеризується підвищеною гнучкістю, зміною галузевих пріоритетів та трансформацією просторової організації виробництва.

Отримані результати створюють підґрунтя для подальших досліджень, спрямованих на оцінювання рівня адаптивності та стійкості промислового сектору, а також розробку ефективних механізмів його відновлення та розвитку в умовах хронічної невизначеності.

## ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Індекс промислового виробництва (2016). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2016/>
2. Індекс промислового виробництва (2017). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2017/>
3. Індекс промислового виробництва (2018). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2018/>
4. Індекс промислового виробництва (2019). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2019/>
5. Індекс промислового виробництва (2020). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2020/>
6. Індекс промислового виробництва (2021). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2021/>
7. Індекс промислового виробництва (2022). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2022/>
8. Індекс промислового

- виробництва (2023). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2023/>
9. Індекс промислового виробництва (2024). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2024/>
10. Індекс промислового виробництва (2025). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2025/>
11. Кривов'язюк І. В. Технологічна готовність до здійснення цифрових трансформацій бізнесу у промисловому секторі України. *Міжнародний науковий журнал «Грааль науки»*. 2025. № 48. С. 128-139. DOI: <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.10.01.2025.013>
12. Лісовий А., Краєвський В. Економічна безпека України в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2026. № 83. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-188>
13. Новікова О., Остафійчук Я., Панькова О. Стан, проблеми та можливості забезпечення української промисловості робочою силою в умовах довготривалої війни. *Економіка та суспільство*. 2024. №68. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-210>
14. Обсяг реалізації промислової продукції за видами діяльності (2016). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2016/>
15. Обсяг реалізації промислової продукції за видами діяльності (2017). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2017/>
16. Обсяг реалізації промислової продукції за видами діяльності (2018). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2018/>
17. Обсяг реалізації промислової продукції за видами діяльності (2019). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2019/>
18. Обсяг реалізації промислової продукції за видами діяльності (2020). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2020/>
19. Обсяг реалізації промислової продукції за видами діяльності (2021). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2021/>
20. Обсяг реалізації промислової продукції за видами діяльності (2022). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2022/>
21. Обсяг реалізації промислової продукції за видами діяльності (2023). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2023/>
22. Обсяг реалізації промислової продукції за видами діяльності (2024). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2024/>
23. Обсяг реалізації промислової продукції за видами діяльності (2025). URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2025/>
24. Огренич Ю., Діброва В. Економічна безпека промислових підприємств в Україні: стан, проблеми та напрямки покращення. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2023. №15. С. 180-191. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.15.22>
25. Прохорова В. В., Божанова О. В. Стратегічно-орієнтовані напрями інноваційного розвитку промислового підприємства. *Економічний вісник Національного гірничого університету*. 2020. № 2. С. 132-140. DOI: <https://doi.org/10.33271/ev/70.132>
26. Прохорова В. В., Чобіток І. О. Актуальність процесу інформаційно-економічної взаємодії в розвитку сучасних промислових підприємств. *Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій: кол. мон. за заг. ред. д.е.н., проф. Прохорової В. В. – Х.: Видавництво Іванченка І. С., 2023. С. 379-387. DOI: <https://doi.org/10.33296/escouipa2023>*
27. Прохорова В., Мушнікова С.,

Крутова А. Методи та засоби відновлення фінансових ресурсів промислових підприємств у сучасних умовах господарювання. *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія Економіка*. 2022. №13 (26). DOI: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-13\(26\)-08](https://doi.org/10.33296/2707-0654-13(26)-08)

## REFERENCES

1. Indeks promyslovoho vyrobnytstva [Industrial Production Index] (2016). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2016/>
2. Indeks promyslovoho vyrobnytstva [Industrial Production Index] (2017). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2017/>
3. Indeks promyslovoho vyrobnytstva [Industrial Production Index] (2018). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2018/>
4. Indeks promyslovoho vyrobnytstva [Industrial Production Index] (2019). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2019/>
5. Indeks promyslovoho vyrobnytstva [Industrial Production Index] (2020). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2020/>
6. Indeks promyslovoho vyrobnytstva [Industrial Production Index] (2021). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2021/>
7. Indeks promyslovoho vyrobnytstva [Industrial Production Index] (2022). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2022/>
8. Indeks promyslovoho vyrobnytstva [Industrial Production Index] (2023). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2023/>
9. Indeks promyslovoho vyrobnytstva [Industrial Production Index] (2024). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2024/>
10. Indeks promyslovoho vyrobnytstva [Industrial Production Index] (2025). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/industrial/2025/>
11. Kryvoviazuk I. V. (2025). Tekhnolohichna hotovnist do zdiisnennia tsyfrovyykh transformatsii biznesu u promyslovomu sektori Ukrainy [Technological readiness for digital business transformation in Ukraine's industrial sector]. *Mizhnarodnyi naukovyi zhurnal «Hraal nauky»*. № 48. PP. 128-139. Available at: <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.10.01.2025.013>
12. Lisovyi A., Kraievskiy V. (2026). Ekonomichna bezpeka ukrainy v umovakh voiennoho stanu [Ukraine's Economic Security Under Martial Law]. *Ekonomika ta suspilstvo*. № 83. Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-188>
13. Novikova O., Ostafiichuk Ya., Pankova, O. (2024). Stan, problemy ta mozhlyvosti zabezpechennia ukrainskoi promyslovosti robochoiu syloi v umovakh dovhotryvaloi viiny [The State of Affairs, Challenges, and Opportunities for Providing the Ukrainian Industrial Sector with a Workforce Amid a Protracted War]. *Ekonomika ta suspilstvo*. №68. Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-210>
14. Obsiah realizatsii promyslovoi produktsii za vydamy diialnosti [Sales volume of industrial products by type of activity] (2016). Available at: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2016/>
15. Obsiah realizatsii promyslovoi produktsii za vydamy diialnosti [Sales volume of industrial products by type of activity] (2017). Available at:

<https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2017/>

16. Obsiah realizatsii promyslovoi produktsii za vydamy diialnosti [Sales volume of industrial products by type of activity] (2018). Available at:

<https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2018/>

17. Obsiah realizatsii promyslovoi produktsii za vydamy diialnosti [Sales volume of industrial products by type of activity] (2019). Available at:

<https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2019/>

18. Obsiah realizatsii promyslovoi produktsii za vydamy diialnosti [Sales volume of industrial products by type of activity] (2020). Available at:

<https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2020/>

19. Obsiah realizatsii promyslovoi produktsii za vydamy diialnosti [Sales volume of industrial products by type of activity] (2021). Available at:

<https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2021/>

20. Obsiah realizatsii promyslovoi produktsii za vydamy diialnosti [Sales volume of industrial products by type of activity] (2022). Available at:

<https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2022/>

21. Obsiah realizatsii promyslovoi produktsii za vydamy diialnosti [Sales volume of industrial products by type of activity] (2023). Available at:

<https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2023/>

22. Obsiah realizatsii promyslovoi produktsii za vydamy diialnosti [Sales volume of industrial products by type of activity] (2024). Available at:

<https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2024/>

23. Obsiah realizatsii promyslovoi produktsii za vydamy diialnosti [Sales volume

of industrial products by type of activity] (2025). Available at:

<https://index.minfin.com.ua/ua/economy/trade/prod/2025/>

24. Ohrenych Yu., Dibrova V. (2023). Ekonomichna bezpeka promyslovykh pidpriemstv v Ukraini: stan, problemy ta napriamky pokrashchennia. *Tavriiskyi naukovi visnyk. Serii: Ekonomika*. №15. PP. 180-191. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.15.22>

25. Prokhorova V. V., Bozhanova O. V. (2020). Stratehichno-orientovani napriamy innovatsiinoho rozvytku promyslovoho pidpriemstva [Strategically Oriented Directions for the Innovative Development of Industrial Enterprises]. *Ekonomichni visnyk Natsionalnoho hirnychoho universytetu*. № 2. PP. 132-140. Available at: <https://doi.org/10.33271/ev/70.132>

26. Prokhorova V. V., Chobitok I. O. (2023). Aktualnist protsesu informatsiino-ekonomichnoi vzaiemodii v rozvytku suchasnykh promyslovykh pidpriemstv [The Relevance of Information-Economic Interaction in the Development of Modern Industrial Enterprises]. *Upravlinnia rozvytkom ekonomichnoho seredovyscha v umovakh hlobalnykh transformatsii*: kol. mon. za zah. red. d.e.n., prof. Prokhorovoi V. V. – Kh.: Vydavnytstvo Ivanchenka I. S. PP. 379-387. Available at:

<https://doi.org/10.33296/ecouipa2023>

27. Prokhorova V., Mushnykova S., Krutova A. (2022). Metody ta zasoby vidnovlennia finansovykh resursiv promyslovykh pidpriemstv u suchasnykh umovakh hospodariuvannia [Methods and Means of Restoring the Financial Resources of Industrial Enterprises in the Current Economic Environment]. *Adaptivne upravlinnia: teoriia i praktyka. Serii Ekonomika*. №13 (26). Available at: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-13\(26\)-08](https://doi.org/10.33296/2707-0654-13(26)-08)

Стаття надійшла 20.04.26

Стаття прийнята до друку після рецензування 07.05.26

Стаття опублікована (оприлюднена) 29.05.26